Social Innovation Initiative

SIMPLE

Kompendij odabranih inovacija

Isporuka D002.004

SIMPLE: Social Innovation Models to Promote Learning and Employability

Project ESF-SI-2024-UA-01-0028

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

SADRŽAJ

Obrazloženje odabira ..... **¡Error! Marcador no definido.**

Profili inovacija ..... **¡Error! Marcador no definido.**

1. FIER - Brza integracija u europskim regijama 5
2. FORWORK - Poticanje mogućnosti za rad izbjeglica 9
3. COPE 12
4. SIREE 14
5. U-RLP 17
6. MILMA 19
7. MiFRIENDLY Cities – Gradovi prijateljski prema migrantima u Coventryju 21
8. Žene online 24
9. BSI_4 WOMEN 26
10. MICADO 29
11. UPBEAT 34
12. WELDI 37
13. SIE4P 41

Inovativna rješenja ..... **¡Error! Marcador no definido.**

ZAHVALE I SURADNICI 49

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Obrazloženje odabira

Kompendij odabranih inovacija predstavlja **Isporuku 2.4** projekta **SIMPLE** i rezultat je analitičkog procesa provedenog u okviru **Radnog paketa 2: Procjena postojećih dokaza i izgradnja temelja za novi pristup/model.**

U skladu s projektnim prijedlogom i metodološkim okvirom predstavljenim u **Isporuci 2.1**, cilj Kompendija jest pružiti strogo odabran i tematski usklađen skup inovativnih praksi koje mogu poslužiti kao empirijska osnova za razvoj **SIMPLE modela** i **Teorije promjene (Theory of Change)**. Svrha ovog dokumenta je predstaviti odabranu zbirku najperspektivnijih primjera dobre prakse u području društvenih inovacija usmjerenih na obrazovanje i zapošljivost migranata, uz transparentno obrazloženje njihova odabira te objašnjenje zašto predstavljaju inovativna rješenja za unaprjeđenje obrazovanja i zapošljivosti migranata.

Proces identifikacije i odabira slijedio je višefaznu metodologiju koju su zajednički proveli projektni partneri, a koja je osmišljena kako bi osigurala transparentnost, usporedivost i praktičnu relevantnost. Kako je predviđeno u **Metodologiji (Isporuka 2.1)**, faza mapiranja provedena je podjelom zadataka među partnerima, pri čemu je svakom partneru dodijeljena analiza određenih programa i instrumenata Europske unije – poput **EaSI**, **Urban Innovative Actions**, **Interreg**, **Erasmus+** i **Horizon** – primjenjujući zajednički skup od devet kriterija: društvena inovacija, migranti/izbjeglice, integracija, razvoj vještina/obrazovanje, zapošljivost/poduzetništvo, uključivanje, suradnja više dionika, dugoročna integracija te žene/rodna ravnopravnost. Time je osigurano da početni skup inicijativa bude usklađen s ciljevima projekta i njegovim strateškim prioritetima. Primjenom ovog strukturiranog pristupa partneri su zajednički identificirali **82 prakse** koje su pokazale potencijal kao obećavajuća rješenja društvenih inovacija u području obrazovanja i zapošljivosti migranata. Sve su prakse sustavno objedinjene u zajedničkoj bazi podataka na projektnoj platformi, čime je uspostavljen sveobuhvatan pregled inicijativa iz cijele Europe.

U ovoj početnoj fazi sve identificirane prakse analizirane su na općenit i deskriptivan način. Partneri su ispunili standardizirani predložak razvijen u okviru metodologije **WP2**, prikupljajući ključne informacije o nazivu inicijative, geografskom obuhvatu, instrumentu financiranja, proračunu, razdoblju provedbe, ciljnim skupinama te dostupnoj dokumentaciji. Posebna je pozornost posvećena utvrđivanju postoje li evaluacijska izvješća, studije učinka ili drugi oblici vanjske procjene koji podupiru pojedinu praksu, budući da je upravo taj kriterij kasnije postao odlučujući u procesu filtriranja. Time je konzorciju omogućeno razlikovati projekte koji su se oslanjali na anegdotalne tvrdnje o uspješnosti od onih koji su raspolagali dokumentiranim dokazima o učinkovitosti, održivosti i mogućnosti prijenosa u druge kontekste.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Tijekom participativne evaluacijske radionice partneri su međusobno validirali rezultate analize te procijenili stratešku usklađenost svake prakse s vlastitim organizacijskim iskustvom, lokalnim ekosustavom i kapacitetima za uključivanje relevantnih dionika u budućoj provedbi. Svaki je partner dao strukturirane povratne informacije o mogućnosti pilotiranja ili širenja pojedine prakse, uzimajući u obzir postojeće mreže suradnje, operativno iskustvo i pristup relevantnim ciljnim skupinama. Ova kvalitativna dimenzija nadopunila je analitičko bodovanje, čime je osigurano da konačni uži izbor od **13 praksi** bude ne samo metodološki utemeljen, već i provediv u lokalnim kontekstima koje predstavljaju članovi konzorcija.

Ova kombinirana metodologija, koja objedinjuje analizu dokumentacije, komparativnu procjenu i participativnu validaciju, jamči znanstvenu vjerodostojnost i operativnu relevantnost. Proces je rezultirao odabirom koji uravnotežuje tematsku raznolikost (obrazovanje, strukovno obrazovanje i osposobljavanje (VET), poduzetništvo, socijalnu uključenost, stanovanje i digitalno osnaživanje) s dosljednom metodološkom strogošću i dokazima o učinku. Stoga ovaj **Kompendij** predstavlja rezultat transparentnog, višerazinskog i partnerski vođenog analitičkog procesa te pruža pouzdanu i primjenjivu osnovu za razvoj inovativnog **SIMPLE modela** za unaprjeđenje zapošljivosti ukrajinskih migranata.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Profili inovacija

Trinaest praksi predstavljenih u ovom **Kompendiju** rezultat su analitičkog i participativnog procesa opisanog u prethodnim poglavljima. Zajedno prikazuju raznolikost i bogatstvo društvenih inovacija u Europi, predstavljajući modele koji uspješno povezuju obrazovanje, osposobljavanje, potporu zapošljivosti te mjere socijalnog uključivanja za migrante i izbjeglice. Svaka praksa odražava poseban pristup – od lokalnih intervencija utemeljenih na zajednici do transnacionalnih okvira – no sve dijele čvrstu bazu dokaza, potvrđen učinak i jasan potencijal za prijenos i primjenu u drugim kontekstima. One predstavljaju temelj za razvoj inovativnog modela projekta **SIMPLE** te pružaju konkretne referentne primjere za buduće pilotiranje i aktivnosti širenja primjene unutar konzorcija i izvan njega.

1. FIER - Brza integracija u europskim regijama

Područje	Integracija na tržište rada – Razvoj kvalitetnih strategija za procjenu kompetencija, kurikuluma za osposobljavanje, inicijativa za samoosnaživanje i koncepta učenja jezika na radnom mjestu
Država/regija	SE, BE, DE, NO, AT, TR
Vodeća organizacija	Regija Västra Götalan
Razdoblje projekta	2018 - 2019
Izvor financiranja	EaSI VP/2016/015/00
Ukupni proračun	€ 2,319,163
Definicija ciljne skupine	FIER je bio posebno usmjeren na ugrožene skupine među izbjeglicama i tražiteljima azila, uključujući: • žene • mlade maloljetnike bez pratnje • starije izbjeglice • migrante s niskom razinom obrazovanja koji su udaljeni od tržišta rada Cilj projekta bio je osigurati ubrzane puteve prema integraciji na tržište rada za ove skupine, kombinirajući priznavanje vještina, jezično osposobljavanje i uključivanje poslodavaca.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Veličina ciljne skupine	• Više od 2.600 izbjeglica dobilo je podršku (u odnosu na cilj od 1.000) • Više od 2.300 dionika bilo je uključeno (u odnosu na cilj od 500) • Kontaktirane su 254 tvrtke (u odnosu na cilj od 500) • 417 članova osoblja osposobljeno je kroz aktivnosti uzajamnog učenja (u odnosu na cilj od 250) • Uključena su 283 volontera (u odnosu na cilj od 250) U okviru Volkshochschulverband Baden-Württemberg, 90 % sudionika integrirano je na tržište rada – mnogi od njih zaposleni su na puno radno vrijeme. Izvor: Završna evaluacijska studija Europske komisije (2021.), str. 193.–200.
Uključeni dionici	Opišite uključene aktere, po mogućnosti razvrstane prema modelu četverostruke spirale (quadruple helix model):
	Javni sektor / tijela javne vlasti: Koordinator: Regija Västra Götaland Partneri: • lužba za zapošljavanje (PES) i Grad Mölndal u Švedskoj • Ministarstvo obrazovanja pokrajine Baden-Württemberg i Grad Stuttgart u Njemačkoj • Oslo VO Rosenhof i Centar za obrazovanje odraslih Grada Osla u Norveškoj • Pokrajina Salzburg, Austrija • GO! Community Education u Belgiji • Europsko udruženje regionalnih i lokalnih vlasti za cjeloživotno učenje
	Civilno društvo / nevladine organizacije (NVO): • SGN Vänersborg (Švedska – pridruženi partner) • VHS Baden-Württemberg (Njemačka) • YUVA (Turska) • Organizacije izbjeglica i volonterske skupine
	Poslovni sektor / poslodavci: • 254 poslodavca uključena kroz programe stručne prakse, mentorstva i modele učenja jezika na radnom mjestu
	Akademske / istraživačke organizacije: • Partner: Pädagogische Hochschule Weingarten (PHW), Njemačka
Glavni ciljevi inicijative	Razviti i testirati inovativne strategije ubrzane integracije na tržište rada za ugrožene skupine izbjeglica kroz: • procjenu kompetencija • programe osposobljavanja • modele samoosnaživanja • učenje jezika temeljeno na radnom mjestu

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Ključne aktivnosti	• Regionalno mapiranje tržišta rada i vještina • Pilot-projekti u 12 regija • Profiliranje kompetencija i potvrđivanje mekih vještina • Programi „osposobi trenera" i sesije osnaživanja (izbjeglice osposobljavaju izbjeglice) • Novi koncept i program jezičnog mentorstva u poduzećima • Zajednički razvoj programa građanskog obrazovanja i modela osposobljavanja na radnom mjestu • Aktivnosti uzajamnog učenja i razmjena znanja između regija
Razina inovativnosti	Usmjereno na inovacije procesa i usluga: svaka regija testirala je nove modele integracije prilagođene lokalnim potrebama Značajne inovacije uključuju: • Modeli jezičnog mentorstva na radnom mjestu (npr. Baden-Württemberg, Oslo, Salzburg) • Programi osnaživanja koje su provodile same izbjeglice • Koordinatori za integraciju i nova radna mjesta/profili • Kombinirani programi građanskog i stručnog obrazovanja Inovativnost je samostalno procijenjena od strane svakog partnera; nije razvijen središnji alat ni metodologija Unatoč nedostatku jedinstvenog okvira, međuregionalno učenje potaknulo je prijenos iskustava i modela (npr. Oslo je prilagodio model iz Stuttgarta)
Dokazi evaluacije ili učinka	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? Označiti kućicu: [ ] Interna [x] Eksterna: Završna studija Europske komisije potvrđuje da je projekt premašio većinu ciljeva aktivnosti. Međutim, Europska komisija navodi da je nedostajalo pouzdano kvantitativno mjerenje učinka na razini projekta zbog fragmentiranog praćenja među pilot-projektima. Evaluator je bio dio tima vodećeg partnera, što može ograničiti percepciju neovisnosti.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Naknadne aktivnosti / Održivost	Neke aktivnosti uspješno su nastavljene nakon završetka financiranja, uz potporu regionalnih ili nacionalnih izvora: • Stuttgart: programi osnaživanja i ubrzanog osposobljavanja prošireni su i primijenjeni u novim sektorima (zdravstvo, prodaja) • Salzburg: svih pet pilot-projekata nastavljeno je uz financiranje pokrajine/LEADER programa • Oslo: model stručnog osposobljavanja usklađen je s nacionalnim politikama i nastavljen • YUVA (Turska): nastavljen je rad sa SGN-om kroz novi projekt u okviru Programa dijaloga s civilnim društvom Međutim, konzorcij nije proveo formalni ni centralizirani plan širenja ili prijenosa aktivnosti. Uspješnost održivosti ovisila je o lokalnoj političkoj potpori i dostupnosti financijskih sredstava.
Potencijal prenosivosti	Postoje li dokazi da se ovo može prilagoditi drugim kontekstima? Označiti kućicu: [x] Da (uz određene uvjete) [ ] Ne Iako su alati i modeli projekta osmišljeni s naglaskom na prilagodljivost, stvarni prijenos i ponovna primjena izvan izvornih partnera bili su ograničeni. Prepreke uključuju: • Nedostatak posebnih strategija za prijenos • Ograničena dokumentacija praksi u obliku koji bi mogao usmjeravati vanjsku primjenu • Opće preporuke koje nisu bile dovoljno detaljno razrađene za izravnu reprodukciju Unatoč tome, nekoliko partnera: • Podnijelo je nove prijave u okviru programa Erasmus+ i AMIF radi proširenja projektnih ideja • Izvijestilo je o interesu vanjskih aktera (npr. iz Španjolske i Italije) • Razvilo je modele osposobljavanja prilagodljive različitim sektorima (npr. model „Train the Trainer" institucije PH Weingarten)

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation + Initiative

SIMPLE

2. FORWORK - Poticanje mogućnosti za radnike izbjeglice

Polje	Integracija na tržište rada – Razvoj regionalnog modela integracije izbjeglica na tržište rada u prihvatnim centrima (procjena vještina, individualizirani akcijski plan, mentorstvo i kulturno posredovanje, jezično i stručno osposobljavanje te individualizirane usluge posredovanja pri zapošljavanju)
Država/regija	IT, AL
Vodeća organizacija	Nacionalna agencija za aktivnu politiku tržišta rada (ANPAL)
Razdoblje projekta	2018 - 2021
Izvor(i) financiranja	EaSI VP/2016/015/00
Ukupni proračun	€ 2,339,568
Definicija ciljne skupine	• Tražitelji azila i izbjeglice, smješteni prvenstveno u centrima CAS u regiji Pijemont (Italija) • Manji broj korisnika u Albaniji • Posebna pozornost posvećena je ranjivim podskupinama, uključujući žene (28 % sudionika, što je više od prosjeka od 23 % u CAS centrima)
Veličina ciljne skupine	• Italija: 623 korisnika (uz dodatnih 641 osobu u kontrolnoj skupini za potrebe evaluacije) • Albanija: 30 sudionika • Spol: 28 % žena (Italija) • Mentori za zapošljavanje radili su sa 735 osoba; 535 ih se službeno uključilo u projekt • 358 korisnika prošlo je profiliranje i procjenu vještina • 240 korisnika dobilo je individualizirane akcijske planove • 310 korisnika primilo je podršku u obliku savjetovanja za zapošljavanje • 216 korisnika započelo je osposobljavanje; 66 ih je završilo radionice stručnog osposobljavanja/tečajeve talijanskog jezika • 120 korisnika završilo je tečajeve građanskog obrazovanja
Uključeni dionici	Opišite uključene dionike, po mogućnosti razvrstane prema modelu četverostruke spirale:
	Javni sektor: ANPAL (koordinator), Regionalna agencija za zapošljavanje Pijemonta (APL), talijanska ministarstva rada i unutarnjih poslova, više prefektura.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	Civilno društvo / nevladine organizacije (NVO): Forcoop, društveno poduzeće Kairos Mestieri, kulturni posrednici i socijalni mentori.
	Poslovni sektor / poslodavci: Poslodavci u regiji Pijemont uključeni kroz inicijative savjetovanja za zapošljavanje i posredovanja pri zapošljavanju.
	Akademske / istraživačke organizacije: FRDB (Fondazione Rodolfo Debenedetti – evaluator učinka), ITC-ILO (osposobljavanje i diseminacija).
Glavni ciljevi inicijative	Razviti i testirati inovativni model rane integracije tražitelja azila, koji kombinira mentorstvo, osposobljavanje i javno-privatnu suradnju, s krajnjim ciljem utjecaja na nacionalne politike integracije i širenja modela na druge regije.
Ključne aktivnosti	• Probir i profiliranje korištenjem alata EU Skills Profile Tool • Izrada individualiziranih akcijskih planova za svakog sudionika • Mentorstvo koje provode treneri za zapošljavanje i socijalni radnici • Stručno osposobljavanje i osposobljavanje iz talijanskog jezika • Građansko obrazovanje • Suradnja sa službama za zapošljavanje (PES) i privatnim poslodavcima • Pilot-projekt testiran u 264 CAS prihvatna centra • Događanja za diseminaciju usmjerena na donositelje politika
Razina inovativnosti	Inovativnost projekta FORWORK ogleda se u: • Jednom od prvih velikih kontrafaktualnih društvenih eksperimenata u području migracijske politike u Italiji • Uvođenju individualnog mentorstva u usluge javnih službi za zapošljavanje (PES), koje obično nisu prilagođene migrantima • Integraciji administrativnih i kvalitativnih podataka za praćenje rezultata • Međusektorskoj suradnji: organizacije trećeg sektora pružale su usluge mentorstva koje su tradicionalno izvan nadležnosti javnih službi za zapošljavanje (PES) • Korištenju alata EU Skills Tool za podršku validaciji i profiliranju Iako samo mentorstvo nije nova praksa, njegova integracija u redovnu praksu javnih službi za zapošljavanje (PES) za tražitelje azila bila je bez presedana u talijanskom kontekstu.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Dokazi o evaluaciji ili učinku	[x] Interna: od strane FRDB-a
	[x] Eksterna: pregled Europske komisije i proširena stručna evaluacija
	• Koncipirana je kontrafaktualna evaluacija (623 osobe u eksperimentalnoj skupini naspram 641 osobe u kontrolnoj skupini)
	• Potpuni rezultati očekivali su se krajem 2021. godine (odgođeni zbog bolesti COVID-19)
	• Preliminarni podaci ukazuju na:
	• Velik odaziv i sudjelovanje korisnika
	  • Učinkovito usmjeravanje prema ženama
	  • Povećano institucionalno učenje među službama za zapošljavanje (PES) i prefekturama
	Međutim, konačni rezultati uzročne procjene učinka nisu bili dostupni u trenutku završetka projekta, što je u toj fazi ograničilo mogućnost donošenja politika na temelju rezultata.

Nastavne aktivnosti / Održivost	Aktivnosti su se nakon završetka projekta nastavile u ograničenom obliku: • Institucionalni akteri (npr. Regionalna agencija za zapošljavanje Pijemonta – APL) zadržali su stečene kapacitete • Još uvijek nije provedeno širenje na nacionalnoj razini, unatoč početnim planovima proširenja na 12.000 korisnika Prepreke širenju: • Promjenjiv politički kontekst i migracijske politike (npr. „Sigurnosne uredbe" iz 2018.) • Ograničeno uključivanje drugih regija izvan Pijemonta Tijekom trajanja projekta nije došlo do prijenosa ni prilagodbe pilot-modela izvan Italije Međutim, metodologije i alati za evaluaciju i dalje su relevantni i dostupni za primjenu u sličnim kontekstima.
Potencijal prenosivosti	Označiti kućicu: [x] Da, ali zasad ograničeno [ ] Ne Obrazloženje: • Model je vrlo relevantan za druge zemlje s velikim sustavima prihvata sličnim CAS-u (npr. Španjolska, Grčka) • Robusna metodologija (kontrafaktualni dizajn + analiza troškova) čini ga prikladnim za testiranje i prilagodbu politika • Međutim, nije proveden aktivan prijenos niti strukturirana diseminacija izvan Italije • Nedostatak međunarodnih partnera, osim Albanije, kao i ograničena ažuriranja mrežne stranice projekta, oslabili su okvir za prijenos.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	National scale-up was envisioned (via ESF/AMIF), but no follow-up confirmed to date

3. COPE

Područje	Usluge za ranjive skupine – Provedba i evaluacija integrirane intervencije za društveno uključivanje mladih
Država/regija	IT, PT, HU, UK
Vodeće organizacije	Autonomna pokrajina Trento
Razdoblje projekta	2022 - 2024
Izvori financiranja	EaSI VP/2020/015/00
Ukupni proračun	€ 798 692
Definicija ciljne skupine	COPE je usmjeren na NEET osobe (mlade osobe u dobi od 15 do 29 godina koje nisu uključene u obrazovanje, zapošljavanje ni osposobljavanje). Intervencija je posebno usmjerena na osobe s višestrukim i složenim ranjivostima, uključujući: • Izazove povezane s mentalnim zdravljem • Društvenu izolaciju • Nedostatak pristupa mrežama podrške i uslugama • Kulturne i strukturne prepreke sudjelovanju
Veličina ciljne skupine	• Najmanje 600 NEET osoba upućeno je na uključivanje • Najmanje 380 NEET osoba praćeno je šest mjeseci nakon početka intervencije • Planirani su dodatni kvalitativni intervjui s 30 NEET osoba • Ciljano u četiri zemlje, s naglaskom na regionalnu provedbu u Italiji i Portugalu
Uključeni dionici	Opišite uključene dionike, po mogućnosti razvrstane prema modelu četverostruke spirale:
	Javni sektor: Autonomna pokrajina Trento (vodeći partner, Italija), regionalne/lokalne službe za zapošljavanje i socijalne službe, Europska zaklada za filantropiju i razvoj društva (Hrvatska).
	Civilno društvo / nevladine organizacije (NVO): COGES Don Milani Group (Italija), Savez zadruga Trenta.
	Poslovni sektor / poslodavci: SHINE 2Europe (Portugal).
	Akademske / istraživačke organizacije: Sveučilište Nova u Lisabonu, Sveučilište East London.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Glavni ciljevi inicijative	• Provesti uključivu intervenciju temeljenu na odnosnoj bliskosti, potičući društveno i radno uključivanje NEET osoba • Procijeniti kako se ovaj model može integrirati u sustave javnih službi za zapošljavanje i socijalnih usluga • Poboljšati mentalno zdravlje, dobrobit i uključivanje u zajednicu kao čimbenike koji omogućuju zapošljivost
Ključne aktivnosti	• Dodjela „poveznih radnika" (link workers) za uspostavljanje odnosa povjerenja sa svakim sudionikom • Stvaranje lokalnih mreža zajednice za podršku NEET osobama • Evaluacija metodom kombiniranja kvalitativnih i kvantitativnih pristupa • Korištenje samoprocjene i validiranih psihometrijskih alata (EuroQoL EQ-5D-5L, Rosenbergova ljestvica samopoštovanja, SWEMWBS) • Uključivanje najmanje 600 NEET osoba, uz longitudinalno praćenje rezultata
Razina inovativnosti	• Uvođenje pristupa „odnosne bliskosti" (metoda izgradnje povjerenja temeljena na zajednici) za NEET populaciju po prvi put • Inovacija postoji i na razini dizajna usluga i na razini upravljanja, uključivanjem neformalnih aktera iz zajednice u formalne tokove intervencija • Usmjerenost na individualno osnaživanje kroz društvene veze, a ne samo na spremnost za zapošljavanje • Mreže odnosa služe kao nova infrastruktura usluga koja se testira radi moguće integracije u politike.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	[x] Interna: [x] Eksterna: Završna studija procjene Europske komisije Projekt je u tijeku, a većina rezultata još nije dostupna. Uspostavljena je sveobuhvatna strategija evaluacije koja obuhvaća: • Društvene i zdravstvene ishode • Mentalnu dobrobit, kvalitetu života i samopoštovanje • Promjene statusa NEET osoba i ulazak u zapošljavanje • Kvalitativne uvide kroz intervjue i fokus-grupe Evaluacija procesa analizirat će čimbenike provedbe i prepreke u različitim lokalnim kontekstima. Rezultati učinka još nisu dostupni, ali dizajn projekta odražava najbolje prakse u metodologiji društvenih eksperimenata.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Nastavne aktivnosti / Održivost	Prerano je za procjenu, budući da je projekt još uvijek u fazi provedbe. Početni pokazatelji ukazuju na snažan potencijal za održivost kroz: • Integraciju s lokalnim socijalnim službama (posebno u Trentu i Lisabonu) • Planirano širenje na nove lokacije u Italiji i Portugalu Dionici već planiraju načine za uključivanje modela u postojeće sustave usluga.
Potencijal prenosivosti	Označiti kućicu: [x] Da (uz uvjet uspješne provedbe) [ ] Ne Koncept je prenosiv zbog: • Fleksibilnosti modela odnosne bliskosti • Naglašavanja podrške temeljene na zajednici i nematerijalnih ishoda Projektni tim već radi na strategijama proširenja Ograničenja: • Do sada nije zabilježen međunarodni prijenos niti suradnja s drugim EaSI projektima • Pristup može zahtijevati kulturnu prilagodbu i snažno uključivanje lokalnih aktera, što se može razlikovati među državama.

4. SIREE

Područje	Poboljšanje društvene i ekonomske integracije izbjeglica kroz obrazovanje i samozapošljavanje
Država/regija	Ujedinjeno Kraljevstvo, Belgija, Nizozemska, Francuska
Vodeća organizacija	Sveučilište Greenwich (University of Greenwich)
Razdoblje projekta	Početak projekta: 01.03.2018. Završetak projekta: 31.12.2021.
Izvori financiranja	Interreg fondovi
Ukupni proračun	EUR 4 840 080.95

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Definicija ciljne skupine	Izbjeglice, migrantske obitelji, nastavnici i školske zajednice u Francuskoj, Belgiji, Nizozemskoj i Ujedinjenom Kraljevstvu, posebno oni pogođeni društvenom isključenošću i ograničenim pristupom obrazovanju i tržištu rada.
Veličina ciljne skupine	• 40 novih zajednica učenja osnovano • 10 % povećanje uključenosti roditelja u obrazovanje • 20 % povećanje pohađanja predškolskog obrazovanja • 10 % povećanje sudjelovanja odraslih u obrazovanju • 450 nastavnika osposobljeno • 50 novih poduzeća osnovano od strane izbjeglica • 40 novih radnih mjesta stvoreno • 4 mreže poduzeća izbjeglica uspostavljene
Uključeni dionici	Opišite uključene dionike, po mogućnosti razvrstane prema modelu četverostruke spirale:
Glavni ciljevi inicijative	**Javni sektor:** Stad Mechelen, Gemeente Middelburg.
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije (NVO):** ADICE – Association pour le Développement des Initiatives Citoyennes et Européennes, Huis van het Leren, Medway Plus.
Razina inovativnosti	**Poslovni sektor / poslodavci:** Lokalni poduzetnici uključeni kroz mentorstvo i mreže poduzeća izbjeglica.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademske / istraživačke organizacije:** University of Greenwich (vodeća organizacija), University College Roosevelt (UCR), VIVES Hogeschool, ARhus (vzw Het Portaal).
Nastavne aktivnosti / Održivost	Poboljšati društvenu i ekonomsku integraciju izbjeglica poticanjem sudjelovanja u obrazovanju i samozapošljavanju kroz model zajedničkog stvaranja (co-creation) koji povezuje izbjeglice, nastavnike i lokalne zajednice.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Potencijal prenosivosti	• Demonstracijske aktivnosti temeljene na zajedničkom stvaranju (co-creation) u školama radi povećanja uključenosti učenika izbjeglica i njihovih roditelja • Osposobljavanje nastavnika za uključivanje izbjeglica i maloljetnika bez pratnje u obrazovanje • Podrška izbjeglicama u prepoznavanju poduzetničkih vještina i pokretanju poslovanja • Osnivanje 40 zajednica učenja i nekoliko lokalnih centara za učenje • Razvoj vodiča i filmova za učenike migrante i njihove roditelje • Izrada kuharice „Plats Divers" kroz međukulturne radionice kuhanja • Uspostavljanje mreža poduzeća izbjeglica i virtualnog inkubatora s podrškom za samozapošljavanje • Objava e-knjige i tri vodiča za demonstracijske aktivnosti radi prijenosa stečenih iskustava
Područje	Projekt je uveo model zajedničkog stvaranja (co-creation) koji izravno uključuje izbjeglice, roditelje i nastavnike u oblikovanje obrazovnih i poduzetničkih aktivnosti. Uspostavio je prekogranične zajednice učenja i promicao inicijative koje vode same izbjeglice kao dio formalnih i neformalnih obrazovnih sustava.
Država/regija	[x] Interna: [ ] Eksterna: Studija završne procjene Europske komisije Praćenje i evaluacija provedeni su u okviru završne projektne dokumentacije i rezultata projekta. Projekt je premašio ciljeve povezane sa sudjelovanjem korisnika.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Vodeća organizacija	Nastavak aktivnosti kroz projekt „SIREE in Action" (2021.), koji ističe uspješne priče izbjeglica i promiče njihovo uključivanje u društvo. Četiri donositelja politika potpisala su izjavu o obvezi uključivanja rezultata projekta SIREE u regionalne politike. Pristup zajedničkog stvaranja (co-creation) i moduli osposobljavanja ugrađeni su u kurikulume triju obrazovnih institucija.
Razdoblje projekta	Označiti kućicu: [x] Da [ ] Ne Obrazloženje: Metodologija zajedničkog stvaranja (co-creation), alati za osposobljavanje i materijali za podršku poduzetništvu javno su dostupni i osmišljeni za primjenu u drugim regijama EU-a koje žele unaprijediti integraciju izbjeglica kroz obrazovanje i poduzetništvo.

5. U-RLP

Područje	Integracija migranata i izbjeglica; socijalne inovacije; poduzetnički tečajevi i tečajevi engleskog jezika za članove lokalne zajednice i tražitelje azila; Teorija promjene (ToC).
Država/regija	Nizozemska
Vodeća organizacija	Grad Utrecht (Municipality of Utrecht)
Razdoblje projekta	2016–2019
Izvori financiranja	ERDF – Europski fond za regionalni razvoj (1. poziv)
Ukupni proračun	€ 2,778,313.32
Definicija ciljne skupine	Tražitelji azila i članovi lokalne zajednice koji sudjeluju u poduzetničkim tečajevima i tečajevima engleskog jezika.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Veličina ciljne skupine	• 296 tražitelja azila (40,9 % iz Sirije, 12,2 % iz Eritreje, a ostali iz Irana, Iraka, Pakistana, Afganistana i Etiopije) • 229 sudionika u programu poslovne inkubacije • 200 sudionika u poduzetničkim tečajevima • 281 sudionik u fleksibilnim obrazovnim i osposobljavajućim aktivnostima
Uključeni dionici	Opišite uključene dionike, po mogućnosti razvrstane prema modelu četverostruke spirale:
Glavni ciljevi inicijative	**Javni sektor / tijela vlasti:** Grad Utrecht (vodeća organizacija)
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije (NVO):** Dutch Council for Refugees, Welcome in Utrecht, Het Wilde Westen, The Voorkamer, Stut Theater, Radio Einstein, Eet Mee, De Buitenkamer, New Dutch Connections.
Razina inovativnosti	**Poslovni sektor / poslodavci:** Marcelliens Good Company, Oscar van der Ende Business Training & Advisory Services.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademske / istraživačke organizacije:** Utrecht University, Hogeschool Utrecht.
Nastavne aktivnosti / Održivost	Promicati integraciju i društvenu koheziju preoblikovanjem prihvatnog centra u zajedničko životno i obrazovno okruženje („Plan Einstein”), koje povezuje obrazovanje, poduzetništvo i angažman zajednice između tražitelja azila i lokalnih građana.
Potencijal prenosivosti	• Obnova prihvatnog centra radi stvaranja zajedničkih stambenih prostora (co-housing) i prostora za učenje • Proces zajedničkog dizajniranja (co-design) koji uključuje tražitelje azila i mlade osobe u statusu NEET • Program poslovne inkubacije (229 sudionika) • Poduzetnički tečajevi (200 sudionika) • Fleksibilne obrazovne i osposobljavajuće aktivnosti (281 sudionik) • 117 društvenih aktivnosti koje promiču interakciju i integraciju između tražitelja azila i lokalnih građana

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Područje	Razvijen je uključivi model koji kombinira obnovu prihvatnog centra, poduzetničko osposobljavanje i aktivnosti izgradnje zajednice unutar zajedničkog životnog i obrazovnog okruženja, potičući interakciju između tražitelja azila i lokalnih mladih.
Država/regija	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? [ ] Interna [x] Eksterna Na temelju Završnog evaluacijskog izvješća (2019.) i Studije procjene programa UIA 2014.–2020. Projekt je u potpunosti proveo planirane aktivnosti te pokazao visoku razinu sudjelovanja i angažmana korisnika.
Vodeća organizacija	Djelomično održano: • Projekt je prenio svoj model na drugi prihvatni centar COA uz određene prilagodbe. • Nekoliko aktivnosti u zajednici i suradnje između lokalnih organizacija i izbjeglica nastavljaju se provoditi. • Ograničenja nacionalnih politika smanjila su mogućnost šire primjene modela, iako je Parlament odobrio testiranje pristupa u drugim centrima.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovo može prilagoditi drugim kontekstima? [x] Da [ ] Ne Obrazloženje: Javno dostupni priručnici i evaluacijska izvješća pružaju smjernice za općine i nevladine organizacije. Model je prepoznat kao prenosiv u okviru programa Urban Innovative Actions.

6. MILMA

Područje	Integracija migranata i izbjeglica; poduzetništvo; zapošljivost – uspostava laboratorija poslovnih izazova (Business Challenges Labs) u područjima visoke potražnje za migrantima i nezaposlenim osobama, uz uključivanje lokalnih poduzeća i društvenih poduzeća u programe razvoja vještina i osposobljavanja.
Država/regija	Španjolska
Vodeća organizacija	Općina Fuenlabrada (Municipality of Fuenlabrada)
Razdoblje projekta	2018–2021
Izvori financiranja	ERDF – Urban Innovative Actions (2nd Call)

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Ukupni proračun	€ 3,593,342.20
Definicija ciljne skupine	Migranti, izbjeglice i nezaposlene osobe koje sudjeluju u Laboratorijima poslovnih izazova (Business Challenges Labs) i aktivnostima osposobljavanja.
Veličina ciljne skupine	40 % izbjeglica uključenih u projekt pronašlo je zaposlenje (ukupan broj uključenih osoba nije dostupan).
Uključeni dionici	Opišite uključene dionike, po mogućnosti razvrstane prema modelu četverostruke spirale:
Glavni ciljevi inicijative	**Javni sektor / tijela vlasti:** - Municipality of Fuenlabrada (vodeća organizacija) - CIFE – Fuenlabrada Centre for Entrepreneurship and Innovation (javna agencija)
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije (NVO):** - Santa María la Real Foundation - ASALMA - CESAL - Islamic Culture Centre of Fuenlabrada
Razina inovativnosti	**Poslovni sektor / poslodavci:** Lokalna poduzeća i društvena poduzeća uključena u programe osposobljavanja za razvoj vještina.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademske / istraživačke organizacije:** Nije navedeno.
Nastavne aktivnosti / Održivost	Promicati zapošljivost i društvenu integraciju migranata i nezaposlenih osoba razvojem javno-privatnih partnerstava kroz Laboratorije poslovnih izazova (Business Challenge Labs), povezujući sudionike s lokalnim poduzećima i inicijativama društvenih inovacija.
Potencijal prenosivosti	• Uspostava sedam Laboratorija poslovnih izazova (Business Challenge Labs – BC Labs) usmjerenih na nišne sektore visoke potražnje za radnom snagom. • Razvoj javno-privatnih partnerstava koja podržavaju osposobljavanje, poduzetništvo i međukulturnu integraciju. • Stvaranje „Eksperimentalnih timova za zapošljavanje i integraciju" (ETEIs) koji povezuju lokalno stanovništvo i migrante s ciljem jačanja društvene kohezije. • Provedba međukulturnih aktivnosti osposobljavanja i strukovnih programa u suradnji s lokalnim poduzećima.
Područje	Projekt je uveo inovativni model integracije na tržište rada koji povezuje poduzetništvo, strukovno osposobljavanje i međukulturni dijalog kroz suradničke Laboratorije poslovnih izazova (BC Labs), kojima zajednički upravljaju javna tijela, nevladine organizacije i privatni partneri.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Država/regija	**Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane?** [ ] Interna [x] Eksterna *Evaluacija je provedena u okviru Studije procjene Europske komisije za program Urban Innovative Actions 2014.–2020.* Projekt je ostvario sve planirane rezultate i pokazao značajne učinke na zapošljavanje (40 % izbjeglica uključenih u projekt pronašlo je zaposlenje).
Vodeća organizacija	Djelomično održano: • Projekt je tražio dodatna sredstva za nastavak i proširenje aktivnosti. • Neke Laboratorije poslovnih izazova (BC Labs) nastavile su održavati lokalne tvrtke, iako je kapacitet malih i srednjih poduzeća ograničio širu održivost. • Uspostavljene veze s lokalnim poduzećima pružaju potencijal za dugoročne modele financiranja koji nadilaze tradicionalne modele osposobljavanja.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovo može prilagoditi drugim kontekstima? [x] Da [ ] Ne Obrazloženje: Javno dostupna dokumentacija i izvješća pružaju dokaze o mogućnosti prilagodbe modela drugim kontekstima. Materijali su dostupni putem izvora projekta i izvješća o evaluaciji programa Urban Innovative Actions.

7. MiFRIENDLY Cities – Migrant Friendly Cities in Coventry

Područje	MiFRIENDLY Cities djelovao je u području urbane društvene inovacije za integraciju migranata i izbjeglica, kombinirajući uključivi urbani razvoj, participativno upravljanje te putove prema zapošljavanju i socijalnoj uključenosti. U svojoj biti, projekt je nastojao transformirati gradski ekosustav u prostor „prijateljski prema migracijama" mobiliziranjem migranata kao aktivnih sudionika te usklađivanjem zapošljavanja, stanovanja, građanskog sudjelovanja i pristupa pravnim i zdravstvenim uslugama kroz model zajedničkog osmišljavanja (co-design). Stoga je inicijativa relevantna kao holistički, višesektorski urbani eksperiment u području integracije.
Država/regija	Ujedinjena Kraljevina
Vodeća organizacija	Gradsko vijeće Coventryja

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Razdoblje projekta	2018–2021
Izvori financiranja	ERDF – Urban Innovative Actions (2nd Call)
Ukupni proračun	€ 4,280,639.20
Definicija ciljne skupine	Primarne ciljne skupine bili su migranti i izbjeglice koji žive u regiji West Midlands. To je uključivalo novopridošle tražitelje azila, već nastanjene migrante, osobe bez državljanstva te osobe izložene riziku od socijalne isključenosti. Projekt je posebno stavio naglasak na ranjive podskupine: žene, mlade, osobe koje se suočavaju s jezičnim preprekama i preprekama pri zapošljavanju te osobe s ograničenim pristupom uslugama.
Veličina ciljne skupine	• Najmanje 1 370 sudionika bilo je izravno uključeno u projekt u sva tri grada. • Sudionici su dolazili iz najmanje 99 različitih zemalja, predstavljajući širok raspon dobnih skupina i različitih statusa. • Ostvareni rezultati uključuju, primjerice: 394 radionice „Share My Language", 95 radionica za podizanje svijesti o pravima, 16 novih društvenih poduzeća te 79 osposobljenih građana – društvenih znanstvenika (*Citizen Social Scientists*).
Uključeni dionici	Opišite uključene aktere, po mogućnosti klasificirane prema modelu četverostruke uzvojnice;
Glavni ciljevi inicijative	**Javni sektor / javna tijela:** • Gradska vijeća (Coventry, Birmingham i Wolverhampton) te lokalne službe za stanovanje i razvoj zajednice.
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije:** • Organizacije koje vode migranti, organizacije volonterskog sektora te udruge lokalne zajednice.
Razina inovativnosti	**Gospodarski sektor / poslodavci:** Društvena poduzeća i lokalna mala i srednja poduzeća (MSP) koja su sudjelovala u osposobljavanju, zapošljavanju i stvaranju novih poduzetničkih inicijativa.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademski sektor / istraživačke organizacije:** Sveučilište Coventry (*Coventry University*) – Centar za povjerenje, mir i odnose u društvu (*Centre for Trust, Peace and Social Relations*) kao partner zadužen za evaluaciju i istraživanje.
Nastavne aktivnosti / Održivost	• Zajednički osmisliti i provesti održive pristupe uključivanju migranata i izbjeglica temeljene na potrebama zajednice, u područjima zapošljavanja, osposobljavanja, stanovanja, građanskog sudjelovanja te pristupa zdravstvenim i pravnim uslugama. • Ojačati glas migranata i njihovo građanstvo omogućujući im da postanu ambasadori, društveni poduzetnici i istraživači u zajednici.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	• Razviti uključivi urbani model („MiFriendly City") koji prepoznaje migracije kao pozitivan resurs za društveni, kulturni i gospodarski život grada.
Potencijal prenosivosti	• Osposobljavanje ambasadora migranata, građana – društvenih znanstvenika (*Citizen Social Scientists*) i promotora zdravlja (*Health Champions*). • Putovi prema zapošljavanju i poduzetništvu: jezične vještine, digitalne kompetencije i podrška pri pokretanju poslovanja. • Aktivnosti povezane s obnovom i stanovanjem: primjerice, migranti volonteri koji obnavljaju prazne stambene objekte radi stjecanja vještina i povećanja mogućnosti zapošljavanja. • Građansko i društveno uključivanje: kampanje pripovijedanja osobnih iskustava (*storytelling*), radionice zajedničkog osmišljavanja (*co-creation*) i forumi za razvoj politika. • Izrada alata i vodiča: javno dostupan „Vodič za razvoj MiFriendly Grada" (*Guide to Developing a MiFriendly City*).
Područje	MiFRIENDLY Cities pokazuje visoku razinu inovativnosti u više dimenzija: • Migranti su bili sudionici, dizajneri i provoditelji aktivnosti – a ne samo korisnici usluga. Vodič naglašava da su migranti „u središtu razvoja grada". • Inicijativa je povezala više sektora – javni, privatni i civilni sektor – kroz nova partnerstva usmjerena na integraciju migranata. • Integrirane usluge obuhvaćale su zapošljavanje, stanovanje, građansko sudjelovanje i zdravstvo, umjesto izoliranih programa koji djeluju odvojeno. • Pristup je usklađen s konceptom urbanih živućih laboratorija (Urban Living Labs) i testnih okruženja (*testbeds*) za integraciju migranata.
Država/regija	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? ☒ Interna ☐ Eksterna Evaluaciju je provelo Sveučilište Coventry (*Coventry University*); metodologija uključuje teoriju promjene (*Theory of Change*), kvantitativne i kvalitativne podatke. Pozitivni rezultati: Velik broj od 31 provedene aktivnosti ostvaren je uspješno; izvršni sažetak navodi da je u 26 od 30 područja projekt ostvario ili premašio postavljene ciljeve.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	Sudionici: Povećano samopouzdanje, pokretanje novih poduzeća (više od 16) te visoka razina zadovoljstva sudionika. Izazovi: Uočeni su problemi povezani s dostupnošću i kvalitetom podataka (demografski podaci, dugoročno praćenje učinaka); dugoročna održivost i nastavak aktivnosti još uvijek nisu u potpunosti potvrđeni.
Vodeća organizacija	• Vodič izričito definira tri faze provedbe modela i pruža alate za njegovo širenje. Vodič opisuje planiranje dugoročnog nasljeđa (*legacy planning*) kao treću fazu te naglašava potrebu za uključivanjem aktivnosti u gradske politike i sustave. • Izvješće o evaluaciji navodi da su neki elementi projekta postali dio redovnih aktivnosti (*mainstreamed*) te da su osigurana dodatna financijska sredstva, dok su druge aktivnosti postupno smanjene ili obustavljene. • Kontekst Ujedinjene Kraljevine (Brexit i promjene u sustavima financiranja) predstavljao je dodatne vanjske rizike za dugoročnu održivost projekta.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovaj pristup može prilagoditi drugim kontekstima? ☒ Da ☐ Ne Vodič je izričito razvijen kako bi podržao druge gradove u usvajanju MiFriendly modela. Modularni i fazni model provedbe (stvaranje partnerstava, planiranje i sudjelovanje, provedba i dugoročno nasljeđe) omogućuje prilagodbu različitim urbanim kontekstima. Ključni uvjeti za uspješan prijenos: snažno vodstvo lokalnih vlasti, međusektorsko partnerstvo, osnaživanje migranata i dugoročna predanost provedbi. Mogući izazovi: razlike u lokalnom kontekstu (pravni okvir, izvori financiranja i društvene okolnosti) mogu ograničiti izravno repliciranje modela; međutim, detaljna dokumentacija i razvijeni alati pomažu u ublažavanju tih rizika.

8. Women online

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Područje	Rješavanje problema nezaposlenosti žena migrantica iz Ukrajine koje su u Latviju i Estoniju stigle kao izbjeglice, u kontekstu gospodarstava baltičkih država koja se još uvijek oporavljaju od posljedica pandemije bolesti COVID-19.
Država/regija	Latvija, Estonija
Vodeća organizacija	Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte
Razdoblje projekta	Datum početka projekta: 01. 09. 2023. Datum završetka projekta: 30. 11. 2024.
Izvori financiranja	Interreg fondovi
Ukupni proračun	€ 213 469.28
Definicija ciljne skupine	Žene migrantice iz Ukrajine koje su stigle u Latviju i Estoniju kao izbjeglice, suočene s ekonomskom isključenošću i nedostatkom mogućnosti zapošljavanja zbog propisa specifičnih za određene profesije, nesigurnosti, niskog samopouzdanja i financijskih poteškoća.
Veličina ciljne skupine	• Izvorno planirano: 70 žena migrantica iz Ukrajine koje su stigle u Latviju i Estoniju kao izbjeglice te žive u regijama Zemgale, Riga i okolici Rige u Latviji te u regiji Põhja-Eesti u Estoniji. • Ostvareni rezultat: 86 ukrajinskih žena sudjelovalo je u programu osposobljavanja u Latviji i Estoniji; njih 78 uspješno je završilo program.
Uključeni dionici	Opišite uključene aktere, po mogućnosti klasificirane prema modelu četverostruke uzvojnice (Quadruple Helix):
Glavni ciljevi inicijative	**Javni sektor / javna tijela:** Latvijsko sveučilište prirodnih znanosti i tehnologija (*Latvia University of Life Sciences and Technologies*) – vodeći partner projekta.
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije:** Lokalne udruge i organizacije zajednice koje podržavaju socijalnu i profesionalnu integraciju ukrajinskih žena izbjeglica te sudjeluju u provedbi osposobljavanja i aktivnostima informiranja i uključivanja.
Razina inovativnosti	**Gospodarski sektor / poslodavci:** Vanjski stručnjaci za marketing, motivacijski govornici iz poslovne zajednice te mala poduzeća uključena kao mjesta za praktično osposobljavanje u završnoj fazi projekta.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademski sektor / istraživačke organizacije:** Latvijsko sveučilište prirodnih znanosti i tehnologija (*Latvia University of Life Sciences and Technologies*), Fakultet za obrazovanje i društveni razvoj te priručnik s nastavnim materijalima razvijen u suradnji projektnih partnera.
Nastavne aktivnosti / Održivost	Osmisliti i provesti program osposobljavanja iz digitalnog marketinga za žene migrantice iz Ukrajine u Latviji i Estoniji, čime se povećava njihova konkurentnost na tržištu rada i omogućuje im pronalazak zaposlenja.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Potencijal prenosivosti	• Dva ciklusa programa osposobljavanja iz digitalnog marketinga, svaki u trajanju od 88 sati. • 10 prekograničnih radionica: 5 radionica uživo + 5 online sesija + 3 online majstorska predavanja (*masterclass*). • Korištenje usluga vrhunskih stručnjaka i motivacijskih govornika iz poslovne zajednice tijekom osposobljavanja. • Program je uključivao završne projekte, praksu/praktične aktivnosti u malim poduzećima te potvrdu o završetku programa koju je potpisalo Latvijsko sveučilište prirodnih znanosti i tehnologija (*Latvia University of Life Sciences and Technologies*).
Područje	Projekt je uveo prekogranični model suradnje između Latvije i Estonije, posebno usmjeren na ukrajinske žene migrantice (skupinu s visokim rizikom od ekonomske isključenosti), te im omogućio stjecanje novih vještina u području zanimanja s velikim potencijalom rasta (digitalni marketing). Primijenjen je kombinirani model provedbe (*blended learning*) koji je uključivao nastavu uživo i online majstorska predavanja (*masterclass*), uključivanje poslovne zajednice te certificiranje koje se može priznati u okviru formalnog obrazovanja kroz dodjelu kreditnih bodova.
Država/regija	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? ☒ Interna ☐ Eksterna
Vodeća organizacija	Projektni materijali (priručnik za osposobljavanje) razvijeni za dva ciklusa mogu podržati nastavak provedbe ili ponavljanje modela u drugim kontekstima. Međutim, izvor ne pruža detaljne podatke o ishodima zapošljavanja nakon završetka programa.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovaj pristup može prilagoditi drugim kontekstima? ☒ Da ☐ Ne Obrazloženje: Model je dokumentiran (priručnik za osposobljavanje, dizajn prekograničnih radionica) i usmjeren je na prenosivu temu (digitalni marketing) za ciljnu skupinu žena izbjeglica/migrantica u višejezičnom području. Prekogranična priroda projekta (Latvija i Estonija) pruža iskustvo provedbe koje se može primijeniti i ponoviti u sličnim baltičkim ili europskim kontekstima.

9. BSI_4 WOMEN

Područje	Osnaživanje žena izbjeglica pogođenih vojnim sukobima kroz poduzetništvo i inovacije; stvaranje transnacionalnog

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	mehanizma koji pruža podršku ženama poduzetnicama i inovatoricama iz Ukrajine i drugih zemalja u sličnim okolnostima.
Država/regija	Poljska, Estonija, Norveška, Litva, Latvija, Švedska, Danska, Estonija
Vodeća organizacija	Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna
Razdoblje projekta	Datum početka projekta: 01. 01. 2023. Datum završetka projekta: 03. 12. 2025.
Izvori financiranja	Interreg fondovi
Ukupni proračun	€ 2, 100, 976.70
Definicija ciljne skupine	Žene izbjeglice pogođene nedavnim vojnim sukobima, prvenstveno iz Ukrajine, ali i iz drugih regija suočenih sa sličnim okolnostima raseljavanja i socioekonomske nestabilnosti. Te se žene suočavaju s višestrukim preprekama pri zapošljavanju, uključujući traume, kulturne i jezične razlike, ograničen pristup financiranju i poslovnim mrežama te nedovoljno poznavanje lokalnih tržišnih sustava.
Veličina ciljne skupine	Uključeno je 8 partnerskih zemalja; ciljnu skupinu čine su žene poduzetnice izbjeglice diljem regije Baltičkog mora (točan broj pojedinačnih korisnica nije naveden).
Uključeni dionici	Opišite uključene aktere, po mogućnosti klasificirane prema modelu četverostruke uzvojnice (Quadruple Helix):
Glavni ciljevi inicijative	**Javni sektor / javna tijela:** • Regionalna razvojna agencija Rzeszów (*Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.*) – vodeća organizacija. • Nacionalne i regionalne razvojne agencije koje sudjeluju kroz mrežu programa Interreg Baltička regija.
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije:** • Udruge i organizacije zajednice uključene u podršku izbjeglicama i osnaživanje žena (konkretni subjekti još nisu navedeni).
Razina inovativnosti	**Gospodarski sektor / poslodavci:** • Regionalni poslovni inkubatori. • Poduzetnici. • Mentori. Svi navedeni akteri doprinose osposobljavanju, inkubaciji i podršci pri ulasku na tržište.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademski sektor / istraživačke organizacije:** • Sveučilišta i ustanove za obrazovanje u partnerskim zemljama koje surađuju na razvoju vještina, obrazovanju u području poduzetništva i praćenju rezultata.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Nastavne aktivnosti / Održivost	Potaknuti ekonomsku integraciju i neovisnost žena izbjeglica kroz stvaranje poticajnog poduzetničkog ekosustava diljem regije Baltičkog mora. Inicijativa nastoji uspostaviti transnacionalni fond, mehanizam i mrežu koji pružaju osposobljavanje, mentorstvo i pristup poslovnim prilikama, osnažujući žene izbjeglice da postanu aktivne sudionice u jačanju regionalne gospodarske otpornosti.
Potencijal prenosivosti	• tvaranje sveobuhvatne transnacionalne mreže podrške koja povezuje dionike iz Poljske, Estonije, Norveške, Litve, Latvije, Švedske i Danske. • Dizajn i provedba programa poduzetništva i inovacija za žene izbjeglice, uključujući osposobljavanje, mentorstvo i inkubaciju. • Procjena potreba i konzultacije s ciljanim skupinama radi prilagodbe intervencija specifičnim preprekama kao što su trauma, jezične poteškoće i ograničen pristup kapitalu. • Razvoj instrumenata za podršku poslovanju (fond/mehanizam/mreža) koji potiču sudjelovanje žena u lokalnim i regionalnim gospodarstvima. • Suradnja s lokalnim poduzećima, obrazovnim institucijama i poduzetničkim mentorima radi usmjeravanja sudionica od razvoja poslovnih ideja do ulaska na tržište.
Područje	Uvodi transnacionalni mehanizam usmjeren na poduzetništvo žena izbjeglica u regiji Baltičkog mora (prvi takve vrste u okviru programa Interreg). Njegov integrirani pristup kombinira prekograničnu suradnju, izgradnju kapaciteta, psihološko osnaživanje i poslovnu inkubaciju kako bi se stvorio skalabilan model za uključivi gospodarski rast.
Država/regija	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? ☒ Interna ☐ Eksterna Početne konzultacije s predstavnicima ciljane skupine potvrdile su velik interes za osposobljavanje i povećanu svijest o poduzetničkom potencijalu, čime su potvrđeni pristup i dizajn projekta. Ovi početni rezultati ukazuju na snažnu osnovu za održivi budući učinak.
Vodeća organizacija	Projekt će konsolidirati svoju prekograničnu suradnju i proširiti uspostavljenu mrežu izvan početnog razdoblja provedbe. Nastavak financiranja kroz program Interreg podržat će daljnje širenje i primjenu modela u drugim kontekstima, osiguravajući dugoročnu održivost te jačanje poduzetničkih ekosustava za žene izbjeglice u regiji Baltičkog mora.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovaj pristup može prilagoditi drugim kontekstima?

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	☒ Da ☐ Ne Obrazloženje: Projekt pruža ponovljiv i skalabilan okvir za osnaživanje žena izbjeglica kroz poduzetništvo i inovacije. Njegov prekogranični model, podržan programom Interreg, može poslužiti kao primjer za slične inicijative u drugim regijama koje nastoje uključiti raseljene žene u održiva lokalna gospodarstva.

10. MICADO

Područje	**Digitalne društvene inovacije za integraciju migranata – razvoj rješenja temeljenih na umjetnoj inteligenciji (AI) i podacima radi poboljšanja dostupnosti, učinkovitosti i koordinacije usluga integracije u europskim gradovima.**
Država/regija	Njemačka, Belgija, Italija, Španjolska, Austrija
Vodeća organizacija	Grad Hamburg (Njemačka)
Razdoblje projekta	2019 – 2022
Izvori financiranja	Horizon 2020 – SC6-MIGRATION-2018-2020 (Transformations-04-2019: Inovativna rješenja za uključiva i održiva urbana okruženja)
Ukupni proračun	€ 3,300,000
Definicija ciljne skupine	MICADO je bio usmjeren na migrante, izbjeglice i tražitelje azila koji su novopridošli ili su se nedavno naselili u europskim gradovima, s dvostrukim ciljem: pružiti im izravnu podršku i osnažiti lokalne vlasti i zajednice koje im pružaju usluge. Platforma je razvijena kako bi olakšala pristup uslugama u područjima stanovanja, zdravstva, obrazovanja i zapošljavanja, istodobno jačajući kapacitete javnih uprava, nevladinih organizacija i organizacija zajednice za učinkovito upravljanje podacima o integraciji i komunikaciju s migrantskim stanovništvom.
Veličina ciljne skupine	Ukupno 6.970 osoba izravno je koristilo platformu ili imalo koristi od nje tijekom pilot faze.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	Među njima je bilo 52% žena i 48% muškaraca, što predstavlja uravnoteženu rodnu raspodjelu. Osim toga, stotine javnih službenika, zaposlenika nevladinih organizacija i medijatora u zajednici sudjelovale su u osposobljavanjima i aktivnostima zajedničkog osmišljavanja (*co-design*) u četiri pilot grada (Hamburg, Bologna, Madrid i Antwerpen), pridonoseći stvaranju digitalnih alata prilagođenih potrebama korisnika i osjetljivih na rodnu perspektivu.
Uključeni dionici	Inicijativa je okupila širok raspon aktera prema modelu četverostruke uzvojnice (*Quadruple Helix*):
Glavni ciljevi inicijative	**Javna tijela:** 15% uključenih dionika, uključujući općine, odjele za integraciju i lokalne donositelje politika.
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije:** 78% dionika – organizacije migranata, društveni centri i volonterske udruge koje djeluju kao partneri u zajedničkom osmišljavanju (*co-design*) rješenja.
Razina inovativnosti	**Gospodarski sektor / poslodavci:** 1% – mala i srednja tehnološka poduzeća te pružatelji usluga koji doprinose dizajnu platforme i arhitekturi podataka.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademski sektor / istraživačke organizacije:** 3% – sveučilišta i instituti za podatkovnu znanost koji razvijaju algoritme i okvire za evaluaciju.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Nastavne aktivnosti / Održivost	MICADO je imao za cilj iskoristiti podatkovnu znanost i digitalne tehnologije kako bi se olakšala integracija migranata u europske društvene sustave, poput stanovanja, obrazovanja i zdravstvene skrbi. Njegovi specifični ciljevi bili su: • Osnažiti javna tijela pružanjem inteligentnih alata za oblikovanje politika temeljenih na dokazima i bolju koordinaciju usluga. • Izravno podržati migrante putem digitalnih platformi koje nude pouzdane, višejezične i lokalno prilagođene informacije o pravima, uslugama i mogućnostima. • Poticati povjerenje i društvenu koheziju između pridošlica i zajednica domaćina kroz transparentne i dostupne informacijske sustave.
Potencijal prenosivosti	• Korisnički usmjereno zajedničko osmišljavanje (*co-design*): provedene su iterativne radionice s migrantima, nevladinim organizacijama i gradskim službenicima radi definiranja funkcionalnosti platforme i njezine jednostavnosti korištenja. • Razvoj modularne digitalne platforme koja kombinira chatbotove, automatsko prevođenje i georeferencirane imenike usluga. • Integracija i vizualizacija podataka: izrađene su nadzorne ploče („kokpiti”) za lokalne vlasti radi praćenja dinamike integracije. • Lokalni pilot-projekti u četiri europska grada (Hamburg, Bologna, Madrid i Antwerpen) za testiranje tehničke funkcionalnosti i uključenosti korisnika. • Diseminacijski događaji (konferencije, radionice, webinari) radi prijenosa znanja i iskustava među europskim gradovima.
Područje	MICADO predstavlja tehnološki i organizacijski iskorak u upravljanju integracijom migranata. Uveo je integrirani digitalni ekosustav temeljen na umjetnoj inteligenciji koji povezuje migrante, javne uprave i aktere

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	civilnog društva putem jedinstvenog zajedničkog sučelja. Ključni inovativni aspekti uključuju: • Umjetnu inteligenciju i obradu prirodnog jezika za prevođenje u stvarnom vremenu i interaktivno usmjeravanje korisnika. • Pametne nadzorne ploče koje vizualiziraju anonimizirane podatke o korištenju usluga i trendovima integracije. • Metodologiju zajedničkog osmišljavanja (*co-design*) koja uključuje migrante i nevladine organizacije u sve faze razvoja. • Arhitekturu otvorenog koda koja omogućuje skalabilnost i troškovno učinkovitu prilagodbu od strane lokalnih vlasti bez ovisnosti o vlasničkom softveru. • Mogućnost usporedbe među gradovima kroz usklađivanje podataka iz različitih institucionalnih sustava. Kroz ove značajke MICADO je transformirao fragmentirane i administrativno utemeljene sustave pružanja usluga u pametna, uključiva i participativna digitalna okruženja.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Država/regija	Interna evaluacija: provedena kontinuirano od strane istraživačkih partnera, s naglaskom na upotrebljivost, zadovoljstvo korisnika i točnost podataka. Eksterna evaluacija: provedena od strane evaluatora programa Horizon 2020 i vanjskih stručnjaka za migracijske politike, koji su potvrdili izvrsnost projekta u području uključivanja građana i relevantnosti za javne politike. Kvantitativni rezultati: • Više od 6.900 korisnika testiralo je platformu ili je s njom ostvarilo interakciju. • Općine su izvijestile o poboljšanoj koordinaciji između odjela koji pružaju usluge. • Nevladine organizacije istaknule su bržu i precizniju razmjenu informacija s korisnicima. Kvalitativni rezultati: • Migranti su izvijestili o većoj samostalnosti u pristupu uslugama i boljem razumijevanju administrativnih postupaka. • Akteri javnih politika prepoznali su povećano povjerenje između migranata i institucija, budući da su informacije postale transparentnije i dostupne na više jezika.
Vodeća organizacija	MICADO se razvio u modularnu i skalabilnu platformu prilagodljivu različitim urbanim i političkim kontekstima diljem Europe. Nakon završetka projekta, nekoliko partnerskih gradova nastavilo je održavati i proširivati arhitekturu platforme koristeći lokalne resurse. • Otvoreni kod sustava omogućuje njegovu primjenu u drugim sredinama bez troškova licenciranja. • Agilni ciklusi zajedničkog stvaranja (*co-creation*) osiguravaju kontinuirano

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	poboljšanje na temelju povratnih informacija iz lokalnih zajednica. • Institucionalno vlasništvo lokalnih uprava jamči neovisnost o privatnim pružateljima usluga. Ova kombinacija tehnološke otvorenosti i uklopljenosti u javne politike pozicionirala je MICADO kao dugoročni referentni model za pametne sustave integracije.
Razdoblje projekta	MICADO je već testiran u četiri zemlje (Njemačka, Italija, Belgija i Španjolska) te pokazuje visoku razinu prilagodljivosti različitim upravljačkim i jezičnim kontekstima. Dokumentacija projekta uključuje smjernice za primjenu u drugim sredinama, repozitorije otvorenog koda i priručnike za provedbu dostupne drugim gradovima koji žele uvesti ovu platformu. Čimbenici uspješnog prijenosa: • Postojanje strategije digitalizacije u lokalnoj javnoj upravi. • Dostupnost partnerstava više dionika koja uključuju nevladine organizacije i udruge migranata. • Predanost zaštiti privatnosti, etičkim načelima i zaštiti podataka u upravljanju migracijama. Modularni dizajn MICADO-a čini ga posebno relevantnim za gradove srednje veličine koji nemaju velike ICT sustave, ali se suočavaju sa značajnim izazovima u području integracije.

11. UPBEAT

Područje	Integracija imigranata i izbjeglica; razvoj poduzetničkih i poslovnih vještina kroz tehnologije umjetne inteligencije (AI) radi poticanja društvene uključenosti i gospodarskog sudjelovanja diljem regije Središnjeg Baltika.
Država/regija	Finska, Estonija
Vodeća organizacija	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Razdoblje projekta	Datum početka projekta: 01.08.2024. Datum završetka projekta: 31.01.2026.
Izvori financiranja	Interreg sredstva
Ukupni proračun	€ 213 299.98
Definicija ciljne skupine	Mladi pridošlice (15–29 godina), imigranti i izbjeglice koji žive u Finskoj i Estoniji te žele pokrenuti vlastiti posao ili raditi kao samozaposleni u okviru lakog poduzetništva (*light entrepreneurship*). Projekt je usmjeren na osobe koje se suočavaju s preprekama pri zapošljavanju i integraciji zbog neusklađenosti vještina, ograničene digitalne pismenosti i nedostatka poduzetničkih kompetencija.
Veličina ciljne skupine	3 korisnici/partnerske organizacije (broj pojedinačnih sudionika nije naveden).
Uključeni dionici	Opišite uključene aktere, po mogućnosti klasificirane prema modelu četverostruke uzvojnice (Quadruple Helix):
Glavni ciljevi inicijative	**Javni sektor / javna tijela:** Lokalne i regionalne institucije koje podržavaju integraciju imigranata i politike zapošljavanja u Finskoj i Estoniji.
Ključne aktivnosti	**Civilno društvo / nevladine organizacije:** Organizacije aktivne u području podrške migrantima, poduzetničkog mentorstva i inicijativa za društvenu uključenost.
Razina inovativnosti	**Gospodarski sektor / poslodavci:** Start-up zajednice, poslovni inkubatori i poduzeća koja pružaju stručna znanja te potencijalne mogućnosti za zapošljavanje ili poslovno povezivanje.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	**Akademski sektor / istraživačke organizacije:** Haaga-Helia University of Applied Sciences (*Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy*) – vodeća organizacija projekta.
Nastavne aktivnosti / Održivost	Smanjiti nezaposlenost i društvenu isključenost među imigrantima i izbjeglicama korištenjem razvoja poduzetničkih i poslovnih vještina uz podršku umjetne inteligencije (AI). Projekt potiče uključivanje osnaživanjem pridošlica za razvoj poduzetničkih kompetencija, istraživanje mogućnosti samozapošljavanja i sudjelovanje u prekograničnim poslovnim prilikama između Finske i Estonije.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Potencijal prenosivosti	• Pregled i analiza postojećih mogućnosti za razvoj poduzetničkih vještina i AI kompetencija u Finskoj i Estoniji. • Dizajn kurikuluma i analiza potreba prilagođena potrebama imigranata i izbjeglica. • Prilagodba digitalnih alata temeljenih na umjetnoj inteligenciji radi podrške individualiziranom učenju i usmjeravanju u poslovnom planiranju. • Kreiranje programa učenja temeljenih na umjetnoj inteligenciji za poduzetništvo i razvoj poslovanja. • Provedba edukacijskih aktivnosti za imigrante, kombinirajući teorijska znanja i praktične elemente u području digitalnog poduzetništva. • Aktivno uključivanje sudionika u sve faze projekta kako bi se osiguralo zajedničko stvaranje (*co-creation*) i prilagodba stvarnim potrebama korisnika.
Područje	Riječ je o pionirskoj inicijativi koja prvi put u okviru Središnjeg Baltika integrira tehnologiju umjetne inteligencije u razvoj vještina imigranata. Transformacijom tradicionalnih vodiča za razvoj poslovanja u interaktivne formate podržane umjetnom inteligencijom, projekt omogućuje dostupnu i personaliziranu edukaciju iz područja poduzetništva. Prekogranična suradnja između Finske i Estonije dodatno proširuje inovativni opseg projekta omogućujući razmjenu stručnih znanja, prekogranično poduzetništvo i mogućnosti održivog razvoja poslovanja.
Država/regija	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? ☒ Interna ☐ Eksterna Učinak se prati kroz razvoj alata za osposobljavanje temeljenih na umjetnoj inteligenciji, provedbu pilot-edukacija i uključivanje sudionika u sve faze projekta.
Vodeća organizacija	Model razvoja vještina uz podršku umjetne inteligencije, digitalni alati i edukacijski materijali razvijeni u okviru projekta osmišljeni su za nastavak korištenja nakon završetka projekta. Javni pristup tim resursima putem mrežne stranice projekta osigurava dugoročnu dostupnost programa učenja i podržava primjenu ovog pristupa u drugim regijama Europske unije.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovaj pristup može prilagoditi drugim kontekstima? ☒ Da ☐ Ne Obrazloženje: Model razvoja vještina uz podršku umjetne inteligencije i okvir prekogranične suradnje mogu se prilagoditi

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	drugim zemljama koje traže inovativna, tehnološki utemeljena rješenja za integraciju imigranata i poticanje poduzetništva.

12. WELDI

Područje	Urbane i društvene inovacije u zajednici: osnaživanje lokalnih vlasti za razvoj pristupa prihvatu i integraciji migranata temeljenih na ljudskim pravima i uključivosti kroz transnacionalnu suradnju i participativno upravljanje.
Država/regija	Nizozemska, Španjolska, Rumunjska, Portugal, Italija, Belgija, Hrvatska, Francuska, Poljska
Vodeća organizacija	Općina Utrecht (Nizozemska)
Razdoblje projekta	Lipanj 2023. – prosinac 2025.
Izvori financiranja	Program Interreg 2021.–2027. – Mreža Interreg VI-C URBACT IV
Ukupni proračun	Nije javno objavljeno (standardni proračunski okvir URBACT mreže)
Definicija ciljne skupine	WELDI je usmjeren na novopridošle migrante, izbjeglice i tražitelje azila, zajedno s gradskim upravama i lokalnim zajednicama uključenima u njihov prihvat i integraciju. Projekt djeluje na obje strane procesa integracije: osnažuje migrante kako bi ostvarili svoja prava i aktivno sudjelovali u oblikovanju lokalnih politika, istodobno jačajući institucionalne kapacitete gradova za razvoj uključivih okvira integracije temeljenih na ljudskim pravima. Također uključuje lokalne nevladine organizacije, udruge koje vode migranti i građanske skupine u proces zajedničkog stvaranja (*co-creation*) koji promiče sudjelovanje, jednakost i borbu protiv diskriminacije.
Veličina ciljne skupine	Mreža uključuje deset gradova sudionika iz devet zemalja Europske unije, uz sudjelovanje približno 1.200–1.500 izravnih dionika (migranata, lokalnih službenika i aktera civilnog društva). Preliminarni podaci pokazuju da su oko 60% migrantskih sudionika žene, što odražava feminizaciju recentnih migracijskih tokova, uključujući migracije iz Ukrajine.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	Osim osnovne skupine sudionika, rezultati projekta WELDI (kao što je alatni paket za pristup temeljen na ljudskim pravima – *Human Rights-Based Approach toolkit*) dostupni su stotinama općina i gradova putem šire URBACT platforme, čime se dodatno povećava neizravan doseg projekta.
Uključeni dionici	Opišite uključene aktere, po mogućnosti klasificirane prema modelu četverostruke uzvojnice (Quadruple Helix):
Glavni ciljevi inicijative	• **Javni sektor / javna tijela:** Općine i lokalne uprave iz devet zemalja Europske unije (npr. Utrecht, Bologna, Zagreb, Cluj-Napoca, Gent).
Ključne aktivnosti	• **Civilno društvo / nevladine organizacije:** Lokalne udruge, organizacije koje vode migranti i zagovaračke skupine usmjerene na ljudska prava i raznolikost.
Razina inovativnosti	• **Gospodarski sektor / poslodavci:** Privatne organizacije koje podržavaju integraciju kroz društveno odgovorno poslovanje i prakse uključivog zapošljavanja.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	• **Akademski sektor / istraživačke organizacije:** Sveučilišta i istraživački centri koji doprinose jačanju kapaciteta, prikupljanju podataka i evaluaciji.
Nastavne aktivnosti / Održivost	WELDI ima za cilj izgraditi uključive i otvorene gradove u kojima migranti i lokalni stanovnici zajednički oblikuju politike i usluge koje poštuju ljudsko dostojanstvo i jednakost. Njegovi specifični ciljevi uključuju: • Jačanje kapaciteta lokalnih vlasti za razvoj i provedbu pristupa temeljenih na ljudskim pravima (*Human Rights-Based Approach – HRBA*) u upravljanju migracijama. • Osnaživanje migranata za sudjelovanje u procesima donošenja odluka, osiguravajući da njihovi glasovi utječu na oblikovanje gradskih strategija. • Poticanje uzajamnog učenja i prijenosa politika među europskim gradovima u području uključivih modela prihvata i integracije. • Uključivanje HRBA okvira u lokalne cikluse donošenja politika, povezujući društvenu

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	uključenost, sudjelovanje i mehanizme odgovornosti.
Potencijal prenosivosti	• Transnacionalne razmjene znanja među partnerskim gradovima o uključivom oblikovanju politika i dizajnu usluga. • Lokalne radionice za jačanje kapaciteta gradskog osoblja o primjeni pristupa temeljenih na ljudskim pravima. • Sesije zajedničkog stvaranja (*co-creation*) koje uključuju migrante, stanovnike i pružatelje usluga radi prepoznavanja prepreka i predlaganja rješenja. • Razvoj planova politika za provedbu načela pristupa temeljenog na ljudskim pravima (HRBA) u lokalnim planovima integracije. • Objava praktično usmjerenih rezultata, poput URBACT vodiča za pristup temeljen na ljudskim pravima (*URBACT HRBA Guide*) i WELDI časopisa. Ove aktivnosti imaju za cilj institucionalizirati prakse uključivog upravljanja koje transformiraju integraciju iz povremenih i pojedinačnih oblika podrške u sustavnu i participativnu lokalnu politiku.
Područje	WELDI je pionirski primjer upravljanja i društvenih inovacija u području upravljanja migracijama. Njegova se inovativnost očituje u prevođenju načela temeljenih na ljudskim pravima (zakonitost, sudjelovanje, nediskriminacija, odgovornost) u konkretne prakse lokalnih vlasti. Posebne inovativne značajke uključuju: • Uvođenje HRBA okvira (*Human Rights-Based Approach*) kao operativnog modela za lokalne vlasti. • Uključivanje migranata kao aktivnih partnera u zajedničkom osmišljavanju (*co-design*) usluga, a ne samo kao pasivnih korisnika. • Prekogranično uzajamno učenje među gradovima unutar mreže, čime se ubrzava izgradnja kapaciteta i usklađivanje politika. • Povezivanje lokalnih eksperimenata s okvirima politika Europske unije (Novi pakt o migracijama i azilu, Akcijski plan EU-a za integraciju i uključivanje 2021.–2027.).

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	Pomicanjem fokusa s pružanja usluga na ostvarivanje prava i sudjelovanje građana, WELDI redefinira značenje pojma „gradovi dobrodošlice" u europskom kontekstu.
Država/regija	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? ☒ Interna ☒ Eksterna WELDI je trenutno u fazi provedbe (2023.–2025.). Projekt uključuje mehanizme internog praćenja, kao i vanjsku evaluaciju politika provedenu u okviru URBACT evaluacijskog okvira. Preliminarni rezultati, dokumentirani u URBACT časopisu projekta br. 4 (2025.) i HRBA alatu (*HRBA Toolkit*) (2024.), ističu sljedeće: • Povećani institucionalni kapaciteti lokalnih vlasti za uključivanje načela pristupa temeljenog na ljudskim pravima (HRBA) u planiranje politika. • Veća osviještenost i sudjelovanje migrantskih zajednica u lokalnim konzultacijama. • Poboljšana suradnja između lokalnih uprava i nevladinih organizacija u pružanju usluga integracije i prihvata. Alati za procjenu učinka usmjereni su na institucionalne promjene, a ne samo na kvantitativno pružanje usluga, u skladu s ciljevima mreže usmjerenima na inovacije u upravljanju.
Vodeća organizacija	Strategija održivosti WELDI-ja ugrađena je u URBACT okvir: • Svaki grad sudionik obvezan je razviti Lokalni akcijski plan kojim se transnacionalno učenje pretvara u konkretne obveze lokalnih politika. • HRBA alat (*HRBA Toolkit*) i planovi politika osmišljeni su kao javno dostupni resursi, čime se omogućuje šira primjena modela u gradovima koji nisu partneri projekta. • Metodologija mreže pridonijet će URBACT rezultatima kapitalizacije, uključujući naučene lekcije u buduće programe Europske unije povezane s uključivanjem i raznolikošću.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	• Pristup ima potencijal za nastavak kroz nacionalne URBACT kontaktne točke i lokalne mreže za integraciju koje podržava Urbana agenda EU-a. Ovaj model osigurava da HRBA metodologija postane dio institucionalne kulture gradova, a ne samo rezultat jednog projektnog ciklusa.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovaj pristup može prilagoditi drugim kontekstima? ☒ Da ☐ Ne Obrazloženje: WELDI okvir ima visok potencijal za prijenos i prilagodbu jer nudi: • Ponovljiv model temeljen na procesu za uključivanje ljudskih prava u lokalne politike. • Jasne metodološke smjernice (*HRBA Toolkit*) i strukture uzajamnog učenja među gradovima. • Testirane primjere iz različitih lokalnih konteksta: velikih metropolitanskih područja i manjih općina iz devet zemalja Europske unije. Njegova prilagodljivost različitim sustavima upravljanja i demografskim profilima čini ga relevantnim za zapadnoeuropske i srednjoistočnoeuropske kontekste, osobito tamo gdje se lokalne vlasti nalaze na različitim razinama razvoja uključivih politika integracije.

13. SIE4P

Područje	Uključivo obrazovanje i društvene inovacije – razvoj prvog okvira, resursa i obrazovnih modula za uključivanje obrazovanja o društvenim inovacijama (*Social Innovation Education – SIE*) u učionice za učenike s dodatnim obrazovnim potrebama (*Additional Educational Needs – AEN*).
Država/regija	Cipar, Francuska, Grčka, Irska, Rumunjska
Vodeća organizacija	ADOSEN Prévention Santé MGEN (Francuska) – nevladina organizacija / društveno poduzeće
Razdoblje projekta	2022 – 2024

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Izvori financiranja	Program Erasmus+
Ukupni proračun	€400,000
Definicija ciljne skupine	SIE4P.Inc izravno uključuje učenike s dodatnim obrazovnim potrebama (*Additional Educational Needs – AEN*), uključujući učenike s invaliditetom, teškoćama u učenju ili socijalnim poteškoćama, u redovnim i specijaliziranim školama. Projekt je također usmjeren na učitelje i školske ravnatelje, jačajući njihove kapacitete za provedbu obrazovanja o društvenim inovacijama (*Social Innovation Education – SIE*) u uključivim učionicama. Pristup pozicionira učenike s dodatnim obrazovnim potrebama kao aktivne sukreatore i pokretače promjena, promičući empatiju, građanski angažman i razvoj kompetencija za inovacije unutar okvira uključivog obrazovanja.
Veličina ciljne skupine	U pet partnerskih zemalja projekt je uključio 176 učenika (približno 40% djevojčica i 60% dječaka) te 51 učitelja koji su sudjelovali u pilot-aktivnostima i edukacijama. Neizravni korisnici uključuju stotine obrazovnih djelatnika i donositelja politika do kojih se došlo putem diseminacijskih događanja i javno dostupnog mrežnog alata. Rodna ravnoteža odražava nastojanja da se osigura jednako sudjelovanje učenica u aktivnostima usmjerenima na inovacije, koje su tradicionalno češće povezivane s dječacima, čime se dodatno jača predanost projekta rodno osjetljivom pristupu uključivanju u obrazovanju.
Uključeni dionici	Opišite uključene aktere, po mogućnosti klasificirane prema modelu četverostruke uzvojnice (Quadruple Helix):
Glavni ciljevi inicijative	• **Javni sektor / javna tijela:** Ministarstva ili agencije odgovorne za obrazovanje i uključivanje, lokalna obrazovna tijela te službe za podršku posebnom obrazovanju.
Ključne aktivnosti	• **Civilno društvo / nevladine organizacije:** ADOSEN (vodeća organizacija) i druge udruge usmjerene na uključivanje koje promiču inovativne i participativne pedagoške pristupe.
Razina inovativnosti	• **Gospodarski sektor / poslodavci:** Društvena poduzeća i lokalne organizacije

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	zajednice uključene u zajedničko osmišljavanje (*co-design*) izazova iz područja društvenih inovacija za učenike.
Dokazi o evaluaciji ili učinku	• **Akademski sektor / istraživačke organizacije:** Sveučilišta i pedagoški instituti koji podržavaju razvoj temeljen na istraživanjima i evaluaciju okvira obrazovanja o društvenim inovacijama (SIE).
Nastavne aktivnosti / Održivost	Projekt SIE4P.Inc nastoji osnažiti učenike s dodatnim obrazovnim potrebama kako bi postali pokretači društvenih promjena kroz transformativni obrazovni pristup koji ugrađuje kompetencije društvenih inovacija u uključive učionice. Njegovi specifični ciljevi uključuju: • Razvoj i testiranje prvog okvira za uključivo obrazovanje o društvenim inovacijama (*Social Innovation Education – SIE*) u Europi. • Opremanje učitelja pedagoškim strategijama za poticanje kreativnosti, empatije, suradnje i rješavanja problema među svim učenicima. • Promicanje participativnog i iskustvenog učenja koje učenicima s dodatnim obrazovnim potrebama omogućuje osmišljavanje i provedbu malih društvenih inovacija. • Stvaranje dostupnih edukacijskih materijala i otvorenih obrazovnih resursa (*Open Educational Resources – OERs*) radi uključivanja SIE pristupa u škole i obrazovne sustave. Projekt stoga redefinira pojam uključivosti ne samo kao pristup obrazovanju, već i kao aktivno sudjelovanje i osnaživanje učenika unutar procesa učenja.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Potencijal prenosivosti	• Razvoj uključivog SIE okvira: uspostavljanje teorijskih i metodoloških temelja za obrazovanje o društvenim inovacijama prilagođeno učenicima s dodatnim obrazovnim potrebama (AEN). • Programi osposobljavanja učitelja: razvoj kompetencija učitelja za uključive, iskustvene pedagoške pristupe i metode zajedničkog stvaranja (*co-creation*). • Pilot-testiranje u učionicama u pet zemalja, uključujući učitelje i učenike u osmišljavanje manjih projekata društvenih inovacija. • Izrada mrežnog alata (*Online Toolkit*) i otvorenih obrazovnih resursa (*OERs*), koji su besplatno dostupni na mrežnoj stranici projekta. • Transnacionalni sastanci i diseminacijski događaji radi promicanja modela i prikupljanja povratnih informacija od obrazovnih djelatnika i donositelja politika. Ove aktivnosti potaknule su uključivanje načela društvenih inovacija u uključivo obrazovanje, istodobno promičući suradnju među učiteljima na europskoj razini.
Područje	SIE4P.Inc je prva europska inicijativa koja operacionalizira obrazovanje o društvenim inovacijama (*Social Innovation Education – SIE*) posebno usmjereno na učenike s dodatnim obrazovnim potrebama. Njegova se inovativnost očituje u kombinaciji pedagoške uključivosti i razvoja kapaciteta za društvene inovacije, čime se stvara potpuno novo područje učenja: uključivo obrazovanje o društvenim inovacijama (*Inclusive Social Innovation Education*). Posebni elementi inovacije uključuju: • Razvoj novog pedagoškog okvira SIE-a usmjerenog na uključivost, dostupnost i aktivno građanstvo. • Uvođenje laboratorija društvenih inovacija u učionice, koji učenicima s dodatnim obrazovnim potrebama omogućuju prepoznavanje stvarnih izazova iz okruženja i razvoj prototipa rješenja. • Pedagogiju temeljenu na osnaživanju koja učenike s teškoćama u učenju pozicionira

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	kao osobe koje rješavaju probleme i pokreću promjene. • Integraciju edukacije učitelja, digitalnih otvorenih obrazovnih resursa (*OERs*) i školske prakse u jedinstveni sustav podrške. Ugrađivanjem kompetencija društvenih inovacija (kreativnost, suradnja, empatija i građanska odgovornost) u posebno obrazovanje, SIE4P.Inc proširuje granice oba područja i nudi transformativni model za uključivo školstvo.
Država/regija	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija treće strane? ☒ Interna ☐ Eksterna Iako je projekt još uvijek u provedbi (2022.–2024.), početni dokazi iz pilot-evaluacija pokazuju: • Značajno poboljšanje samopouzdanja učitelja u primjeni uključivih pedagoških pristupa i SIE metodologija. • Povećanu uključenost i samopouzdanje učenika s dodatnim obrazovnim potrebama koji sudjeluju u aktivnostima zajedničkog stvaranja (*co-creation*). • Povećanu suradnju na razini škola u području uključivosti, inovacija i iskustvenog učenja. • Pozitivne povratne informacije obrazovnih djelatnika i dionika, koje potvrđuju važnost projekta za politike uključivanja i obrazovanja Europske unije. Podaci za evaluaciju prikupljaju se putem obrazaca za povratne informacije učitelja, protokola promatranja i samoprocjena sudionika, čime se osigurava kontinuirano poboljšanje modela.
Vodeća organizacija	SIE4P.Inc je razvio otvoren i skalabilan okvir namijenjen prijenosu u škole izvan početnog partnerstva. Održivost je osigurana kroz: • Besplatno dostupne otvorene obrazovne resurse (*OERs*) i mrežni alat za osposobljavanje učitelja. • Uključivanje rezultata projekta u nacionalne i regionalne strategije uključivanja.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	• Kontinuirano sudjelovanje partnerske mreže u širenju modela unutar Erasmus+ zajednice za školsko obrazovanje. • Planirane multiplikacijske aktivnosti nakon završetka projekta radi poticanja primjene na razini politika i praktične provedbe. S obzirom na usklađenost s politikama Europske unije u području uključivanja i inovacija, očekuje se da će okvir poslužiti kao temelj za buduće inicijative programa Erasmus+ i ESF+ usmjerene na uključivo obrazovanje.
Razdoblje projekta	Postoje li dokazi da se ovaj pristup može prilagoditi drugim kontekstima? ☒ Da ☐ Ne Obrazloženje: Model SIE4P.Inc ima visok potencijal za prijenos i prilagodbu jer su njegov okvir i digitalni alati javno dostupni te prilagodljivi različitim obrazovnim kontekstima. Kombinacija otvorenih resursa, testirane metodologije i modularnog dizajna edukacija omogućuje školama u drugim zemljama da primijene ovaj pristup uz minimalne prilagodbe. Ključni preduvjeti za uspješnu primjenu uključuju: Spremnost učitelja na usvajanje participativnih pedagoških pristupa. Institucionalnu podršku uključivom učenju i učenju temeljenom na projektima. Lokalne mreže koje povezuju škole s partnerima iz zajednice. Prilagodljivost različitim kulturnim i političkim kontekstima čini SIE4P.Inc vrijednim modelom za dimenziju uključivog obrazovanja u okviru projekta SIMPLE.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Inovativna rješenja

Prakse predstavljene u ovom Kompendiju pokazuju kako socijalne inovacije mogu učinkovito povezati obrazovanje, zapošljivost i socijalnu uključenost migranata i izbjeglica, pretvarajući fragmentirane intervencije u sustavna rješenja. Njihova se inovativnost ne temelji na izoliranim alatima ili pilot-aktivnostima, već na načinu na koji preoblikuju postojeće resurse, aktere i modele provedbe kako bi potaknule strukturne promjene. Svaka od trinaest odabranih inicijativa uvodi posebnu dimenziju inovacije, bilo kroz nove oblike suradnje unutar modela četverostruke spirale, participativno zajedničko osmišljavanje s korisnicima ili integraciju digitalnih i na zajednici temeljenih metoda učenja. Zajedno predstavljaju temeljna načela pristupa SIMPLE: uključivost, prenosivost i održivost.

Prva skupina praksi uvodi pedagoške i metodološke inovacije u području obrazovanja i stručnog osposobljavanja migranata. Inicijative poput FIER-a i FORWORK-a provode integrirane putove koji kombiniraju formalno osposobljavanje, mentorstvo i učenje na radnom mjestu, povezujući javne službe za zapošljavanje, pružatelje obrazovanja i privatne poslodavce. Njihova se snaga očituje u sustavnoj primjeni mapiranja kompetencija i individualnih planova učenja, koji omogućuju brže i prilagođenije prijelaze prema zapošljavanju. Slično tome, projekti poput U-RLP-a, CORE-a i Curing the Limbo inoviraju uključivanjem učenja jezika, građanskog sudjelovanja i izgradnje zajednice u programe usmjerene na zapošljivost, pokazujući da se društvena i obrazovna integracija mogu međusobno jačati kada se provode kroz participativne modele temeljene na lokalnom kontekstu.

Druga skupina pokazuje organizacijske i upravljačke inovacije redefinirajući način suradnje između javnog sektora, privatnog sektora i organizacija civilnog društva. Inicijative poput MiFriendly Cities i Hobelab pretvaraju lokalne ekosustave u laboratorije uključivanja, u kojima općine, nevladine organizacije i poduzeća zajedno s izbjeglicama razvijaju usluge. Njihova inovativnost proizlazi iz upravljačkih mehanizama koji prelaze s pristupa pomoći „odozgo prema dolje" na model zajedničkog vlasništva, potičući migrante da djeluju kao mentori, edukatori ili društveni poduzetnici. Takvo participativno upravljanje osigurava legitimnost i održivost te izravno podupire naglasak projekta SIMPLE na modelu četverostruke spirale kao pokretaču učinka na razini sustava.

Treća skupina uvodi tehnološke i digitalne inovacije, proširujući mogućnosti uključivanja kroz dostupna i skalabilna rješenja. Projekti poput BSI_4WOMEN, Women Online i UPBEAT osnažuju žene izbjeglice i migrantice kroz razvoj digitalnih i poduzetničkih kompetencija, smanjujući rodne i obrazovne jazove te koristeći tehnologiju kao pokretač društvenog i ekonomskog osnaživanja. Ove inicijative pokazuju kako digitalna transformacija može služiti ne samo učinkovitosti, već i jednakosti, povećavajući pristup učenju, mentorstvu i zapošljavanju za skupine suočene s višestrukim oblicima ranjivosti.

Kroz sva ova različita iskustva, inovacija se pojavljuje kao višedimenzionalni proces koji obuhvaća dizajn usluga, razvoj kapaciteta i učenje na razini politika. Sve odabrane prakse primjenjuju pristup usmjeren na korisnike, zajednički razvijajući intervencije s korisnicima i prilagođavajući ih specifičnim teritorijalnim i socioekonomskim kontekstima. Također dijele predanost evaluaciji temeljenoj na dokazima i kontinuiranom učenju, budući da je većina

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

njih prošla vanjske procjene koje su pokazale mjerljive učinke na razvoj vještina, zapošljivost i društveno sudjelovanje.

Integracijom pedagoških, organizacijskih i tehnoloških inovacija ove inicijative nude konkretne modele za zajedničko rješavanje pitanja obrazovanja i zapošljivosti kroz socijalne inovacije.

Zajedno, ove prakse potvrđuju viziju konzorcija SIMPLE prema kojoj integracija migranata i uključivanje na tržište rada zahtijevaju holističke, fleksibilne i suradničke pristupe. One pokazuju sposobnost socijalnih inovacija da generiraju sustavna rješenja koja ne samo da povećavaju zapošljivost migranata, već i jačaju otpornost, otvorenost i uključivost europskih društava. Ova iskustva stoga predstavljaju empirijski temelj i inspirativnu referencu za SIMPLE model i njegovu Teoriju promjene, usmjeravajući sljedeće faze projekta, uključujući pilotiranje, uključivanje dionika i širenje rezultata.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

ACKNOWLEDGMENTS CONTRIBUTORS

We would like to acknowledge the contributions to this "Selected Innovations Compendium" made by all of the SIMPLE - Social Innovation Models to Promote Learning and Employability consortium partners:

Hétfa Kutatóintézet KFT (HEFTA), Hungary

CTS Customized Training Solutions sp. z o.o. (CTS), Poland

University Civitas (University Civitas), Poland

Adriatic Ionian Euroregion (AIE), Croatia

Institut de Haute Formation aux Politiques Communautaires asbl (IHF), Belgium

IDP SAS DI GIANCARLO COSTANTINO (ITALIAN DEVELOPMENT PARTNERS) (IDP), Italy

Asociación IT Solutions for All (ITSFA),Spain

Hope Ukraine Foundation E.T.S. (HOPE UKRAINE), Italy

DISCLAIMER

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

LICENCE

"Selected Innovations Compendium" © 2025 by Hétfa Kutatóintézet KFT (HEFTA), CTS Customized Training Solutions sp. z o.o. (CTS), Poland, University Civitas (University Civitas), Poland, Adriatic Ionian Euroregion (AIE), Croatia, Institut de Haute Formation aux Politiques Communautaires asbl (IHF), Belgium, IDP SAS DI GIANCARLO COSTANTINO (ITALIAN DEVELOPMENT PARTNERS) (IDP), Italy,

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Asociación IT Solutions for All (ITSFA),Spain, Hope Ukraine Foundation E.T.S. (HOPE UKRAINE), Italy – is licensed under:

Legal description – Creative Commons licensing: The SIMPLE - Social Innovation Models to Promote Learning and Employability project materials are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin

To view a copy of this license, visit http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.