Social Innovation Initiative

SIMPLE

Zajednička metodologija

Isporučivo - D002.001

SIMPLE: Modeli društvenih inovacija za promicanje učenja i zapošljivosti

Projekt ESF-SI-2024-UA-01-0028

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Sadržaj:

1. Uvod ..... **¡Error! Marcador no definido.**
2. Vremenski okvir ..... **¡Error! Marcador no definido.**
3. Metodologija za procjenu kontekstualnih izazova i potreba 7
4. Metodologija za prikupljanje kompendija 8
   - 4.1. Korišteni izvori i baze podataka te raspodjela tima ..... **¡Error! Marcador no definido.**
   - 4.2. Ključne riječi za filtriranje – 1. razina odabira.. **¡Error! Marcador no definido.**
   - 4.3. Analiza - 2. razina odabira..... **¡Error! Marcador no definido.**
   - 4.4. Radionica - 3. razina odabira ..... **¡Error! Marcador no definido.**
   - 4.5. Izmjene i dopune realizirane metodologije..... **¡Error! Marcador no definido.**
5. Metodologija za proces Teorije promjene ..... **¡Error! Marcador no definido.**

   Svrha primjene Teorije promjene u SIMPLE-u ..... **¡Error! Marcador no definido.**

   Proces primjene Okvira Teorije promjene..... **¡Error! Marcador no definido.**

   Primjena Teorije promjene na skup modela odabranih inicijativa ..... **¡Error! Marcador no definido.**

   Rezultati procesa Teorije promjene ..... **¡Error! Marcador no definido.**

Prilog 1. Navigacijska podrška za različite portale za dodjelu bespovratnih sredstava **¡Error! Marcador no definido.**

Prilog 2. Predložak fichea (za prvih 50) ..... **¡Error! Marcador no definido.**

ZAHVALE SURADNICIMA ..... **¡Error! Marcador no definido.**

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

1. Uvod

Projekt SIMPLE (Social Innovation Models to Promote Learning and Employability) ima za cilj unaprijediti zapošljivost i socijalnu uključenost ukrajinskih žena i drugih ranjivih skupina pogođenih ratom u Ukrajini kroz identificiranje, prilagodbu i širenje inovativnih društvenih rješenja diljem Europe. Projekt, koji se provodi u okviru transnacionalnog i višedioničkog partnerstva, temelji se na postojećim dobrim praksama i inicijativama financiranima sredstvima EU-a kako bi zajednički razvio model koji se može prenositi i primjenjivati u različitim lokalnim kontekstima. Kombinacijom analitičkog rada, participativnog uključivanja dionika, pilotiranja u stvarnim uvjetima te strateške diseminacije, SIMPLE doprinosi jačanju otpornosti, smanjenju nejednakosti i podrški integraciji na tržište rada kroz društveno inovativne i rodno osjetljive pristupe.

Metodologija projekta SIMPLE strukturirana je u međusobno povezane korake, pri čemu se svaki nadovezuje na prethodnu fazu kako bi se razvio na dokazima utemeljen i prilagodljiv model koji podupire zapošljivost ukrajinskih izbjeglica putem društvenih inovacija. Metodologija slijedi zahtjeve poziva na dostavu prijedloga kao i pristup definiran u projektnoj prijavi, koji su partneri dodatno razradili i usuglasili tijekom početnog sastanka (Kick-off Meeting).

Prvi korak metodologije bio je identificirati izvore projekata i praksi društvenih inovacija koje vrijedi uzeti u obzir kao potencijalne modele za projekt SIMPLE. Istodobno, konzorcij se podijelio u parove organizacija kako bi omogućio usklađen, ali i suradnički način rada.

Sljedeći korak usmjeren je na razvoj strukturiranog pristupa za identificiranje i odabir inicijativa društvenih inovacija koje su posebno relevantne za migrante, izbjeglice i druge skupine u nepovoljnom položaju. To uključuje definiranje jasnog skupa kriterija odabira i transparentnog procesa filtriranja utemeljenog na dokazima kako bi se osigurala dosljednost i usporedivost unutar konzorcija. U tom

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

se kontekstu primjenjuju specifične ključne riječi, filtri i opisne značajke, poput karakteristika ciljnih skupina, vrste i trajanja intervencije, razine učinka te konteksta provedbe (npr. ruralna ili urbana područja). Sam odabir društveno inovativnih praksi za prilagodbu provest će se kroz proces filtriranja i kontekstualne analize u tri kruga.

Na kraju, prilagodljivost i prenosivost odabranih inicijativa društvenih inovacija definiraju se kroz proces izrade **Teorije promjene (Theory of Change)**.

Odgovornosti za razvoj metodologije i provedbu procjene jasno su podijeljene među partnerima prema njihovoj tematskoj stručnosti i operativnom fokusu. Dogovoren je zajednički vremenski plan, uključujući međufaze za validaciju i pregled, kako bi se osigurala pravovremena izrada kompendija odabranih praksi i stvaranje temelja za naknadni razvoj Teorije promjene.

Kao i u svakom istraživačkom projektu, određene su promjene uvedene nakon što su početni postupci i koraci ukazali na potrebu za mjerama ublažavanja u pojedinim područjima. Te su promjene također objašnjene u ovom dokumentu.

Izvorni koncept temeljio se na sljedećem logičkom okviru:

1.) Provesti detaljnu, multidisciplinarnu analizu kontekstualnih izazova povezanih s integracijom izbjeglica i socijalnom uključenošću, s posebnim naglaskom na ukrajinske izbjeglice. To uključuje:

- **Procjenu potreba (Needs Assessment):** Identificiranje nedostataka i izazova.
- **Kontekstualnu analizu:** Socioekonomsko i institucionalno okruženje pogodno za prihvaćanje inovacija.
- **Zapošljivost i vještine:** Okvir za unapređenje zapošljivosti i obrazovanja migranata.

2. Izraditi kurirani katalog najperspektivnijih primjera dobre prakse i modela društvenih inovacija iz inicijativa financiranih sredstvima EU-a usmjerenih na zapošljivost migranata.

Uključuje:

- **Obrazloženje odabira:** Objašnjenje metodologije i kriterija odabira.
- **Profili inovacija:** Detaljan prikaz svake odabrane dobre prakse, s naglaskom na mogućnost širenja i dokazanu učinkovitost.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

- **Inovativna rješenja:** Sažetak načina na koji ovi modeli doprinose obrazovanju i zapošljivosti migranata.

3. Izraditi objedinjenu i na dokazima utemeljenu Teoriju promjene koja integrira nalaze prethodnih rezultata projekta. Ona predstavlja konceptualni model za pilotiranje novog pristupa društvenim inovacijama u okviru projekta.

Uključuje:

- Odabir **dviju skalabilnih praksi** koje će služiti kao piloti u **WP4**.
- Pregled uvida partnera konzorcija u pogledu njihovih kapaciteta, funkcija i usluga.
- Objedinjenu dokumentaciju koja povezuje ulazne resurse, aktivnosti, ishode i očekivane učinke.
- Preliminarnu matricu uključivanja dionika koja identificira relevantne vrste dionika i njihove uloge.
- Konceptualni nacrt **Inicijative društvenih inovacija (Social Innovation Initiative – SII)** koja će se prenositi i testirati u novim kontekstima.

2. Vremenski okvir

WP2 provodi se tijekom prvih šest mjeseci projekta, a isporuke (deliverables) predviđene su do kraja listopada 2025. godine. Predviđen je sljedeći vremenski plan:

Model progresivnog filtriranja – postupno sužavanje odabira

Cjelokupni proces odabira temelji se na modelu postupnog sužavanja. Proces započinje velikim brojem inicijativa koje se korak po korak reduciraju. U svakoj fazi projekti se analiziraju detaljnije, pri čemu se primjenjuju sve specifičniji kriteriji kako bi se utvrdilo koje inicijative prolaze u sljedeću fazu.

Faza	Broj inicijativa	Rezultat

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Faza 0	~100–2000	Baza mapiranih projekata
Faza 1	~100 → 50	Preliminarni uži izbor
Faza 2	50 → 12	Predložak studije slučaja / uži izbor
Faza 3	12 → 2	Odabrani slučajevi za Teoriju promjene (Theory of Change)

Vremenski plan

Ključna etapa	**Rok**
Dovršetak metodologije (Deliverable 2.1)	lipanj 2025.
Mapiranje i dovršetak dijelova A/B	srpanj 2025.
Odabir studija slučaja (50 → 12)	rujan 2025.
Odabir slučajeva za Teoriju promjene (12 → 2)	listopad 2025.

Odgovornosti

Uloga	**Zadatak**
Voditelj WP2 (HETFA)	Izrada metodologije, koordinacija, upravljanje prikupljanjem podataka, kontrola kvalitete i facilitacija zajedničkog donošenja odluka.
Svi partneri	Prikupljanje podataka, početno filtriranje, ispunjavanje predložaka i sudjelovanje u zajedničkoj reviziji.
Svi partneri	Zajedničko donošenje odluka u svim krugovima odabira nakon formalnog postupka filtriranja.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

3. Metodologija za procjenu kontekstualnih izazova i potreba

Evo prijevoda na hrvatski, uz zadržavanje **podebljanih naslova** i strukture izvornog teksta.

Ova kontekstualna analiza i procjena potreba provodi se primjenom višeslojnog pristupa istraživanju za stolom (desk research), koji kombinira strukturirani pregled akademske literature, dokumenata javnih politika, statističkih skupova podataka i praktičnih dokaza iz nedavnih europskih inicijativa. Analiza je posebno usmjerena na položaj ukrajinskih izbjeglica u Europi, s posebnim naglaskom na žene, starije osobe i žene s uzdržavanom djecom, u skladu s ciljnim skupinama projekta **SIMPLE**.

Prvo, provodi se sustavni pregled literature kako bi se identificirale ključne teme iz područja migracijskih studija, integracije na tržište rada, prenosivosti vještina, psihosocijalne prilagodbe te rodno specifičnih prepreka integraciji. Izvori uključuju recenzirane znanstvene publikacije, istraživačke institucije, međunarodne organizacije (npr. **IOM**, **UNHCR**, **OECD**, **Eurofound**) te nacionalna izvješća iz zemalja koje sudjeluju u konzorciju.

Drugo, provodi se pregled politika i institucionalnog okvira kako bi se mapirali postojeći zakonodavni okviri, instrumenti integracije, propisi o pristupu tržištu rada te programi društvenih inovacija relevantni za ukrajinske izbjeglice. Poseban naglasak stavlja se na identifikaciju potpornih mjera (npr. priznavanje kvalifikacija, jezično osposobljavanje, podrška u skrbi o djeci), kao i na utvrđivanje strukturnih nedostataka i fragmentiranosti u pružanju usluga.

Treće, primjenjuje se komparativna tematska analiza kako bi se sintetizirali nalazi iz različitih zemalja i konteksta. Posebna se pozornost posvećuje socioekonomskim profilima, obrascima sudjelovanja na tržištu rada, strukturi vještina i kvalifikacija, trendovima poznavanja jezika, psihosocijalnim čimbenicima te ulozi mreža zajednice i lokalnih ekosustava usluga. Analiza također uključuje dokaze iz nedavno financiranih projekata Europske unije kako bi se identificirali praktični pristupi, potvrđeni modeli i naučene lekcije u području zapošljivosti izbjeglica i društvenih inovacija.

Konačna struktura izvješća slijedi logiku usmjerenu na probleme te obuhvaća:

- **demografski i socioekonomski profil,**

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

- **sudjelovanje na tržištu rada i vještine,**
- **psihosocijalnu prilagodbu i čimbenike ranjivosti,**
- **institucionalnu dinamiku i obilježja ekosustava koji utječu na zapošljivost.**

Ova metodologija osigurava da procjena potreba ostane utemeljena na dokazima i istodobno primjenjiva u operativnom kontekstu projekta **SIMPLE**, pružajući čvrstu osnovu za odabir i prilagodbu praksi društvenih inovacija u sljedećim radnim paketima.

Ako je ovo dio službenog projektnog dokumenta za EU, mogu ga dodatno uskladiti sa stilom koji se uobičajeno koristi u dokumentima programa Horizon Europe, Interreg ili Erasmus+, kako bi terminologija bila potpuno konzistentna kroz cijeli dokument.

4. Metodologija za prikupljanje kompendija

Pregled prethodnih inicijativa započinje prikupljanjem podataka i općim pretraživanjem inicijativa relevantnih za temu projekta **SIMPLE**.

4.1. Korišteni izvori i baze podataka te raspodjela tima

Istraživanje će biti usmjereno na odabrane baze podataka kako bi se na sustavan i usmjeren način identificirali relevantni primjeri društvenih inovacija. Kako bi se osigurala učinkovita raspodjela rada unutar konzorcija, različiti timovi bit će zaduženi za pretraživanje različitih baza podataka i izvora tijekom prve razine odabira inicijativa društvenih inovacija.

- **VP/2016/015 – Fast Track Integration into the Labour Market for Third Country Nationals**
- **VP/2020/003 – Interventions for Vulnerable Populations**
- **Inicijative društvenih inovacija financirane kroz program EaSI (2014.–2020.)** – u okviru Programa za zapošljavanje i socijalne inovacije (Employment and Social Innovation Programme)

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

- **Urban Innovative Actions (2015.–2019.)** – usmjerene na eksperimentalne pristupe rješavanju urbanih izazova
- **2020.–2022.** – projekti financirani u okviru različitih programa Europske unije, poput **Interreg**, **Erasmus+**, **EQUAL**, **Horizon Europe**, **EEA & Norway Grants** te drugih programa koji se ocijene relevantnima.
- **Projekti financirani iz nacionalnih i regionalnih programa/fondova** – svi partneri pretražuju projekte u vlastitim državama te izdvajaju inicijative koje smatraju relevantnima za uključivanje.

Organizacije sudionice bit će raspoređene u sljedeće radne parove:

- **EaSI 2014.–2020.** – HETFA (+ IHF)
- **VP/2016/015 i VP/2020/003** – HETFA (+ IHF)
- **Urban Innovative Actions 2015.–2019.** – AIE (+ IDP)
- **Horizon Europe (Klaster 2)** – COLLEGIUM CIVITAS (+ CTS)
- **Erasmus+** – IHF i ITSFA (+ Hope Ukraine)
- **Interreg** – AIE (+ IDP)
- **EQUAL** – CTS (+ COLLEGIUM CIVITAS)
- **EEA & Norway Grants** – HETFA (+ IHF)
- **Projekti financirani iz nacionalnih i regionalnih programa/fondova** – svi partneri za svoju matičnu državu.

Što se tiče dostupnosti baza podataka i izvora znanja o prethodnim projektima društvenih inovacija, stanje je vrlo raznoliko. Glavni izazov jest osigurati da je o pojedinom projektu ili inicijativi društvene inovacije dostupno dovoljno javno dostupnih informacija kako bi se za potrebe projekta **SIMPLE** mogli procijeniti ciljna skupina, provedene aktivnosti, ključni pokazatelji uspješnosti (KPI), učinkovitost i ostvareni učinci. Primjeri društvenih inovacija za koje postoje isključivo anegdotalni dokazi ne smatraju se prikladnima za daljnju analizu.

U Prilogu 1 nalaze se detaljne upute, uključujući prikaze zaslona različitih europskih portala za dodjelu bespovratnih sredstava, koje partneri mogu koristiti kao izvor informacija tijekom prikupljanja podataka.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

4.2. Ključne riječi za filtriranje – 1. razina odabira

Identifikacija i analiza relevantnih inicijativa društvenih inovacija u okviru projekta **SIMPLE** temelji se na kontekstualnim parametrima koji odražavaju kako specifične ciljeve projekta, tako i šire okvire javnih politika unutar kojih se projekt provodi. Iako je primarni fokus usmjeren na potporu zapošljivosti i poduzetničkom potencijalu ukrajinskih žena, projekt primjenjuje uključiv i višedimenzionalan pristup pri definiranju opsega prihvatljivih i relevantnih praksi. Posebna se pozornost posvećuje inicijativama koje odgovaraju na potrebe drugih ranjivih ili nedovoljno zastupljenih skupina, uključujući starije osobe, pružatelje skrbi te osobe koje su izvan tržišta rada zbog strukturnih ili situacijskih prepreka.

U ovoj fazi partneri mapiraju postojeće projekte iz baza podataka koje su im dodijeljene, koristeći prethodno definirane ključne riječi za filtriranje. Partneri rade u unaprijed određenim parovima, formiranima prema tematskoj ili geografskoj stručnosti.

Prethodni projekti i inicijative društvenih inovacija u početku se pregledavaju primjenom skupa ključnih riječi za filtriranje koje odgovaraju potrebama projekta i koje je usuglasio konzorcij. Za **prvu razinu odabira** koriste se sljedeće ključne riječi:

1. društvene inovacije (*social innovation*)
2. migranti / izbjeglice (*migrants/refugees*)
3. integracija (*integration*)
4. razvoj vještina / obrazovanje (*skill development/education*)
5. zapošljivost / poduzetništvo (*employability/entrepreneurship*)
6. uključenost (*inclusion*)
7. suradnja više dionika / međusektorska suradnja (*multistakeholder/cross-sectoral collaboration*)
8. dugoročna integracija (*long-term integration*)
9. žene / ženski spol / rod (*women/female/gender*)

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Primjenom ovoga skupa ključnih riječi na prethodno navedene baze podataka dobiva se početna baza projekata društvenih inovacija koji podupiru uključivanje i zapošljivost migranata i izbjeglica.

Predložene su i dodatne ključne riječi, no partneri su se usuglasili da bi one u prvoj razini analize mogle previše suziti broj pronađenih projekata. Te dodatne ključne riječi uključuju: **urbano/ruralno**, **Ukrajina**, **manjine** i **skupine u nepovoljnom položaju**.

Prilikom pretraživanja, na svaku bazu podataka najprije se primjenjuje svih devet ključnih riječi zajedno s njihovim sinonimima i alternativnim izrazima. Ako takav pristup rezultira premalim brojem pronađenih projekata, pojedine ključne riječi mogu se postupno izostaviti iz postupka filtriranja.

Očekuje se da će ovakav pristup, koji obuhvaća sve navedene baze podataka, rezultirati s više od **1 000** identificiranih projekata. Prema procjeni konzorcija, broj projekata društvenih inovacija relevantnih za uključivanje i zapošljivost migranata mogao bi premašiti tu brojku. Zadatak timova zaduženih za pretraživanje jest odabrati projekte za koje postoji dovoljno dostupnih informacija kako bi mogli poslužiti kao osnova za detaljniji postupak odabira. Cilj je da cijeli konzorcij zajednički izdvoji **više od 50 projekata** koji će ući u uži izbor.

Za svaki pregledani projekt ili primjer društvene inovacije predviđen je evaluacijski obrazac (*fiche*). **Dio A** usmjeren je na opće informacije o projektu, dok se **Dio B** odnosi na sadržajnu analizu i procjenu.

Projekti koji zadovolje kriterije u oba dijela obrasca ispunjavaju uvjete za prelazak u sljedeću fazu. Ako broj prihvatljivih projekata bude veći od 50, partneri će zajednički pregledati cjelokupan popis te kroz koordinirani postupak odabira usuglasiti konačnih **50 projekata** koji će činiti preliminarni uži izbor. Pri odabiru će se voditi računa o tematskoj uravnoteženosti, geografskoj raznolikosti i dostupnosti dovoljno kvalitetnih dokaza za daljnju procjenu.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

4.3. Analiza - 2. razina odabira

Kako projekt napreduje, provodi se detaljnija **druga razina odabira**, usmjerena na **12 odabranih inicijativa**. Za svaku od njih izrađuje se predložak studije slučaja. Njegova je svrha procijeniti prenosivost i mogućnost repliciranja odabranih inicijativa te sagledati njihov potencijal u odnosu na kapacitete konzorcija za provedbu.

Tražene prakse su one koje nadilaze intervencije usmjerene isključivo na pojedinca te odgovaraju na sustavne izazove, poput rodno uvjetovane nejednakosti, isključenosti iz zapošljavanja i obrazovanja, nepriznavanja prethodno stečenih znanja i kvalifikacija te ograničenog pristupa kvalitetnim uslugama. Prednost imaju pristupi koji integriraju više razina potpore – primjerice razvoj vještina, individualizirano mentorstvo, psihosocijalnu podršku i aktivne mjere tržišta rada – te koji su dio šire strategije socijalnog uključivanja i osnaživanja.

Projekt također daje prednost inicijativama koje odražavaju načela **modela četverostruke uzvojnice (Quadruple Helix)** uključivanjem javnih institucija, organizacija civilnog društva, privatnog sektora i pružatelja znanja u osmišljavanje i provedbu rješenja. Time se osigurava da odabrane prakse ne budu samo prilagođene konkretnom kontekstu, već i institucionalno utemeljene te participativne.

Prenosivost i skalabilnost predstavljaju ključne kriterije koji usmjeravaju proces odabira. Projekt traži inicijative koje pokazuju jasan potencijal za prilagodbu različitim lokalnim i nacionalnim kontekstima, s posebnim naglaskom na zemlje srednje i istočne Europe u kojima postoje usporedivi socioekonomski uvjeti. U tom se smislu posebna pozornost posvećuje postojanju čimbenika koji omogućuju uspješnu provedbu, kao što su fleksibilni provedbeni okviri, učinkoviti mehanizmi uključivanja dionika te dokumentirana iskustva prijenosa ili širenja inicijative.

Dodatni kriterij odabira jest postojanje vjerodostojnih dokaza o učinkovitosti ili barem mogućnosti evaluacije, čime se osigurava da odabrane prakse mogu značajno doprinijeti razvoju **Teorije promjene (Theory of Change)** projekta te oblikovanju budućih intervencija.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Predložak studije slučaja obuhvaća sljedeće elemente:

- **Opće informacije:** naziv, organizacije, država, razdoblje provedbe, proračun, kontaktni podaci.
- **Ciljna skupina i kontekst:** opis ciljne skupine, problem na koji inicijativa odgovara te geografski obuhvat.
- **Model intervencije:** ciljevi, aktivnosti, uključeni dionici i način provedbe.
- **Aspekti društvenih inovacija:** vrsta inovacije, elementi zajedničkog stvaranja (co-creation) i mogućnost prijenosa.
- **Dokazi i učinci:** pristup praćenju provedbe, ključni pokazatelji uspješnosti (KPI), podaci o rezultatima i perspektiva održivosti.
- **Naučene lekcije:** čimbenici uspjeha, izazovi i preporuke za prijenos i repliciranje.
- **Prilozi:** popratna dokumentacija, evaluacijska izvješća i ostali relevantni materijali.

Radna skupina WP2, sastavljena od po jednog predstavnika svakog partnera, sastat će se kako bi zajednički raspravila sve izrađene studije slučaja. Cilj je postići konsenzus o projektima koji će biti uključeni u uži izbor od **12 studija slučaja**. Ako se konsenzus ne postigne, konačna odluka donijet će se postupkom glasovanja. Nakon postizanja dogovora, Radna skupina WP2 službeno će potvrditi konačni popis odabranih **12 studija slučaja**.

4.4. Radionica - 3. razina odabira

Konačni odabir planiran je tijekom sljedećeg projektnog sastanka, na kojem će se raspravljati o izboru **2 od ukupno 12 inicijativa** (uz mogućnost definiranja rezervne liste) te će se za odabrane inicijative razviti **Teorija promjene (Theory of Change)**.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Radionicu tijekom drugog projektnog sastanka zajednički provode **Radna skupina WP2** i **voditelj WP2**. Tijekom radionice odabrat će se dva primjera za razvoj Teorije promjene.

Pri odabiru će se primjenjivati sljedeći **strateški kriteriji**:

- raznolikost vrsta intervencija,
- geografska uravnoteženost,
- uključenost dionika,
- dostupnost detaljnih dokaza,
- relevantnost za javne politike i mogućnost prijenosa.

Konačna dva slučaja za razvoj Teorije promjene odabrat će Radna skupina WP2 primjenom istog zajedničkog postupka odlučivanja. Prema potrebi, prije konačnog odobrenja skupina može zatražiti mišljenje Upravljačkog odbora (Steering Committee).

Izmjene metodologije zahtijevale su primjenu modularnijeg pristupa u završnoj fazi odabira inicijativa.

4.5. Izmjene i dopune realizirane metodologije

Odabir inicijativa društvenih inovacija slijedio je izvorno planirani višefazni okvir. Međutim, tijekom provedbe pojavila su se određena praktična ograničenja i nova saznanja koja su zahtijevala metodološke prilagodbe. Ove izmjene nisu promijenile osnovni cilj procesa odabira, već su osigurale da konačni skup inicijativa uključenih u **Kompendij** bude primjenjiv, prenosiv i utemeljen na dokazima, u skladu s ciljevima radnih paketa **WP2** i **WP4**.

(1) Dostupnost i kvaliteta dokumentacije postale su glavni kriterij filtriranja

U početnom planu dokumentacija je predstavljala jedan od nekoliko kriterija vrednovanja.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Međutim, tijekom pregleda pokazalo se da je upravo kvaliteta dokumentacije u praksi presudan čimbenik koji određuje može li se pojedina inicijativa smisleno analizirati ili prilagoditi.

Mnogim obećavajućim inicijativama društvenih inovacija (uključujući i one financirane kroz ugledne programe Europske unije) nedostajali su:

- detaljni opisi načina na koji su aktivnosti osmišljene i provedene,
- javno dostupni materijali za osposobljavanje,
- podaci o praćenju i evaluaciji,
- dokazi o rezultatima i stečenim iskustvima.

U brojnim slučajevima mrežne stranice projekata financiranih kroz **Interreg**, **UIA/Urbact**, **Erasmus+**, **AMIF** ili nacionalne programe sadržavale su samo promotivne sažetke bez operativnih informacija. Druge projektne stranice više nisu bile dostupne zbog isteka domene, ugašenih repozitorija ili neispravnih poveznica.

Kako bi se taj problem ublažio, poduzete su sljedeće aktivnosti:

- pretraživanje nacionalnih baza projekata i organizacijskih stranica na LinkedInu,
- kontaktiranje nositelja projekata kada je to bilo moguće,
- pregled mrežnih stranica partnerskih organizacija,
- pretraživanje arhiviranih mrežnih stranica putem **Internet Wayback Machinea**.

Unatoč tim naporima, projekti bez dostatne dokumentacije morali su biti isključeni jer bez jasnog metodološkog opisa nije bilo moguće izvući prenosiva znanja. Zbog toga je dostupnost dokumentacije postala najvažniji kriterij pri prijelazu s popisa od **50 projekata** na konačni uži izbor od **12 inicijativa**.

Ova promjena predstavlja praktičnu nužnost, a ne promjenu izvornog konceptualnog pristupa.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

(2) Razlikovanje između inicijativa prve faze humanitarne pomoći i inicijativa dugoročne integracije

Tijekom pregleda pokazalo se potrebnim razvrstati inicijative u dvije funkcionalne skupine:

1. Prva faza – prihvat i hitni odgovor

(stambeno zbrinjavanje, pomoć u zadovoljavanju osnovnih životnih potreba, pravna pomoć i krizno savjetovanje)

2. Druga faza – integracija i osnaživanje

(razvoj vještina, zapošljivost, poduzetništvo i društvena participacija)

Budući da je projekt **SIMPLE** izričito usmjeren na zapošljivost, sudjelovanje u lokalnom gospodarstvu i društvene inovacije, inicijative iz prve skupine nisu bile isključene, ali su imale niži prioritet, osim ako su uključivale strukturirane aktivnosti koje:

- jačaju samostalnost i sposobnost djelovanja korisnika,
- potiču razvoj vještina,
- stvaraju putove prema ekonomskoj neovisnosti.

Ova je razlika posebno važna u kontekstu ukrajinskih izbjeglica jer je, zbog nedavnog vala raseljavanja nakon 2022. godine, velik dio postojećih inicijativa još uvijek usmjeren na prvu fazu potpore. Za potrebe projekta **SIMPLE**, inicijative druge faze znatno su relevantnije za aktivnosti pilotiranja u okviru **WP3** i **WP4**.

(3) Relevantnost ciljne skupine vrednovala se kao važan, ali ne i odlučujući kriterij

Iako je pripadnost ciljnoj skupini (ukrajinske izbjeglice, žene, starije osobe i roditelji s djecom) bila uključena među kriterije odabira, nije predstavljala obvezan uvjet.

Takav pristup temelji se na dva praktična razloga:

- **Vremenski okvir**

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Zbog relativno nedavnog raseljavanja postoji ograničen broj dokumentiranih dugoročnih inicijativa usmjerenih na zapošljivost upravo ukrajinskih izbjeglica.

- **Prenosivost metoda**

Pojedini modeli integracije izbjeglica, izvorno razvijeni za sirijske, afganistanske ili mješovite migrantske zajednice, sadrže metode društvenih inovacija koje su vrlo lako prenosive, iako se ciljne skupine demografski razlikuju.

Stoga je relevantnost ciljne skupine bila važan element vrednovanja, ali nije automatski isključivala dobro dokumentirane i lako prenosive inicijative.

(4) Opseg, trajanje i realnost potrebnih resursa procjenjivali su se s aspekta prenosivosti

Dodatna metodološka prilagodba odnosila se na procjenu operativnog opsega i potrebnih resursa analiziranih inicijativa.

Projekt **SIMPLE** raspolaže:

- ograničenim proračunom za pilotiranje,
- kratkim razdobljima provedbe,
- partnerima koji prvenstveno djeluju kao posrednici, koordinatori i poveznice među dionicima, a ne kao izravni pružatelji usluga.

Zbog toga se tijekom izrade užeg izbora procjenjivalo jesu li ključni elementi pojedine inicijative:

- modularni i stoga prilagodljivi,
- provedivi bez značajnih infrastrukturnih ulaganja,
- održivi bez potrebe za dugotrajnim angažmanom specijaliziranog osoblja.

Velike inicijative nisu bile isključene. Umjesto toga izdvojeni su samo njihovi prenosivi elementi, kao što su:

- modeli mentorstva,

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

- strategije povezivanja zajednice,
- metode inkubacije mikropoduzetništva,
- modeli povezivanja jezičnog i strukovnog osposobljavanja,
- pristupi koordinaciji lokalnog ekosustava.

Na taj se način očuvala relevantnost odabranih praksi uz istodobno uvažavanje realnih mogućnosti provedbe.

(5) Rezultat metodoloških prilagodbi

Konačni uži izbor od **12 inicijativa** sastoji se od:

- inicijativa koje raspolažu dostatnom dokumentacijom za rekonstrukciju njihove metodologije,
- praksi usmjerenih na razvoj vještina, osnaživanje, zapošljivost i poduzetništvo,
- projekata čije se operativne komponente mogu pilotirati u okviru partnerstva projekta **SIMPLE**,
- metoda koje odgovaraju ulozi partnera projekta **SIMPLE** kao koordinatora, posrednika i povezivača unutar lokalnog ekosustava, a ne kao primarnih pružatelja cjelovitih usluga.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

5. Metodologija za proces Teorije promjene

Teorija promjene (Theory of Change – ToC) metodološki je okvir koji se koristi za opisivanje načina na koji se očekuje ostvarenje željene promjene u određenom kontekstu te za objašnjenje razloga zbog kojih bi do te promjene trebalo doći. Ona prikazuje uzročno-posljedični slijed između aktivnosti i očekivanih rezultata, povezuje planirane intervencije s identificiranim potrebama te jasno definira pretpostavke na kojima se temelje očekivani ishodi.

U kontekstu projekta SIMPLE, proces izrade Teorije promjene pruža strukturiran pristup kojim se spoznaje dobivene procjenom potreba i pregledom inicijativa društvenih inovacija prevode u koherentne i provedive pilot-aktivnosti koje se mogu testirati i validirati unutar konzorcija.

Svrha primjene Teorije promjene u SIMPLE-u

Proces razvoja ToC okvira slijedit će sljedeće korake:

1. **Identifikacija željenih ishoda:** Na temelju procjene potreba (WP2-D2.2), primarni ishodi odnose se na poboljšanu zapošljivost, pristup društvenim i profesionalnim mrežama, unaprijeđene vještine te povećanu autonomiju među ukrajinskim ženama i starijim osobama.

2. Mapiranje puta promjene: Za svaku odabranu inicijativu projektni tim će dokumentirati:

- Izvorno provedene aktivnosti
- Neposredne rezultate (izravne izlaze)
- Kratkoročne, srednjoročne i dugoročne ishode
- Vanjske čimbenike koji omogućuju ili otežavaju ostvarenje promjene

Ovo će se mapiranje provoditi u suradnji s partnerima kako bi se osiguralo zajedničko razumijevanje.

3. **Definiranje pretpostavki**: Model ToC zahtijeva identifikaciju pretpostavki – uvjeta pod kojima se očekuje da će intervencije biti učinkovite. One mogu uključivati dostupnost jezične podrške, suradnju

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

dionika, pristup uslugama skrbi za djecu, potražnju na tržištu rada itd. Pretpostavke će biti jasno definirane kako bi se mogle potvrditi ili riješiti u okviru WP4.

4. **Kontekstualna prilagodba**: Svaki će partner procijeniti koji elementi izvorne intervencije predstavljaju:

- Ključne mehanizme (moraju se očuvati kako bi se osigurao uspjeh)
- Prilagodljive značajke (mogu se izmijeniti kako bi odgovarale lokalnom kontekstu)
- Elemente koji se ne mogu prenijeti (ne mogu se provesti zbog regulatornih ili kulturnih ograničenja)

5. **Validacija**: Početne pretpostavke bit će potvrđene u okviru stručne rasprave tijekom relevantnog sastanka na razini projekta koji će se održati krajem listopada 2025. godine u Pescari, Italija, u okviru projekta. Kao dio pilot-aktivnosti, ToC modeli bit će dodatno potvrđeni kroz konzultacije s dionicima kako bi se osiguralo da su pretpostavke i očekivani ishodi usklađeni sa stvarnim iskustvima korisnika. To je u skladu s participativnim pristupom opisanim u projektnom prijedlogu.

Primjena ToC-a na skup modela odabranih inicijativa

Odabrane inicijative (ukupno 12) predstavljaju različite pristupe zapošljivosti, poduzetništvu, uključivanju zajednice i razvoju vještina. Proces ToC-a primijenit će se pojedinačno na svaku inicijativu kako bi se identificirali:

- **Mehanizmi promjene** (što čini inicijativu učinkovitom)
- **Ključni uvjeti koji omogućuju uspjeh** (što je potrebno za postizanje uspjeha)
- **Pokazatelji za praćenje ishoda** (na koji se način uspjeh može uočiti i mjeriti)

Nakon završetka ovih analiza, inicijative će biti grupirane u tematske skupine (npr. osnaživanje digitalnih vještina, mentorstvo u području poduzetništva, uključivanje u zajednicu temeljeno na lokalnim inicijativama itd.). Ove će skupine usmjeravati oblikovanje SIMPLE pilot-intervencija u okviru WP4, osiguravajući da se piloti temelje

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

na dokazima utemeljenim putevima promjene, a ne na intuiciji ili osobnim preferencijama.

Rezultati procesa ToC-a

Proces ToC-a rezultirat će:

- Pisanim objašnjenjem svakog puta promjene i njegovih ključnih pretpostavki
- Skupom kriterija za prilagodbu kontekstu projekta SIMPLE
- Validiranom osnovom za planiranje pilot-aktivnosti u okviru WP4
- Doprinosom smjernicama za provedbu pilot-aktivnosti u WP4 i planiranju održivosti u WP5

Uspjeh modela teorije promjene uvelike će ovisiti i o pravilnoj primjeni alata za praćenje i evaluacijskih tehnika za provedbu projekta, budući da je glavni cilj dokazati prenosivost i prilagodljivost inicijativa. Kako bi se model što bolje koristio kao osnova za buduće prilagodbe, pilot-aktivnosti, zajedno s pripadajućim pretpostavkama i aktivnostima, moraju biti odgovarajuće praćene i dokumentirane.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Prilog 1. Navigacijska podrška za različite portale za dodjelu bespovratnih sredstava

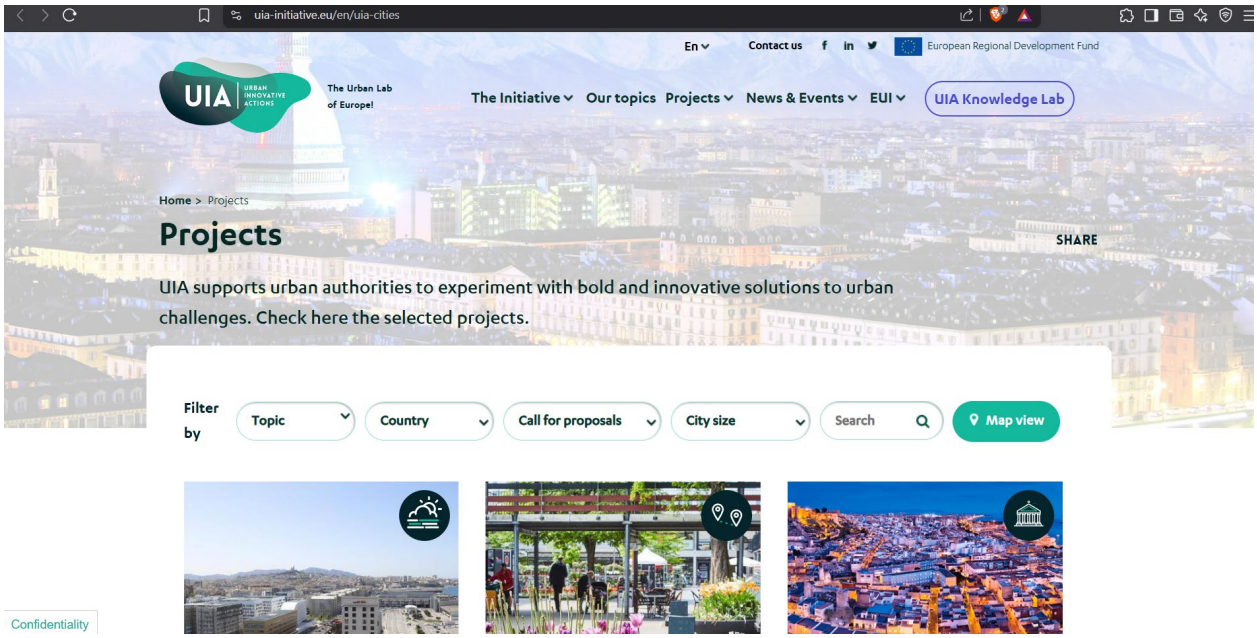
EASI 2014-2020, VP/2016/015 i VP 2020/003

Za projekte u okviru programa EASI 2014-2020, VP/2016/015 i VP 2020/003, pregled i procjena dostupni su u dokumentima Europske komisije, kao što je završna studija procjene „Final Assessment Study Assessing and disseminating the results of the social innovation calls financed by the EU Programme for Employment and Social Innovation (EaSI) 2014-2020“ (https://www.cde.ual.es/wp-content/uploads/2022/07/KE0122172ENN.en_.pdf).

Neki projekti i dalje održavaju svoje mrežne stranice, dok neki projekti više nisu dostupni jer je njihovo razdoblje održivosti već završilo. Za pojedinačne projekte potrebno je provesti zasebnu pretragu.

Urban Innovative Actions

Što se tiče inicijative Urban Innovative Actions, identificirali smo tri poziva koji mogu biti relevantni u pogledu društvenih aspekata.
https://uia-initiative.eu/en/uia-cities

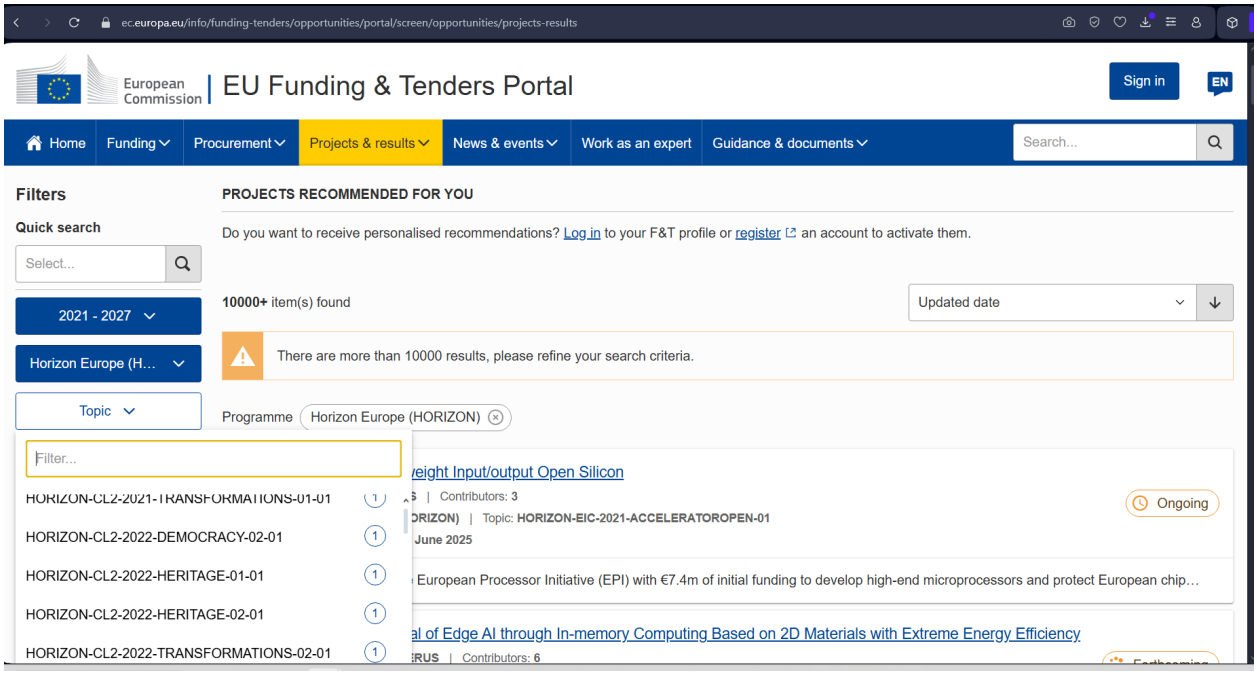


Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Projekti u okviru programa Horizon

Projekti u okviru programa Horizon – uključujući Horizon 2020 i Horizon Europe – lako su dostupni putem mrežne stranice Funding and Tenders.

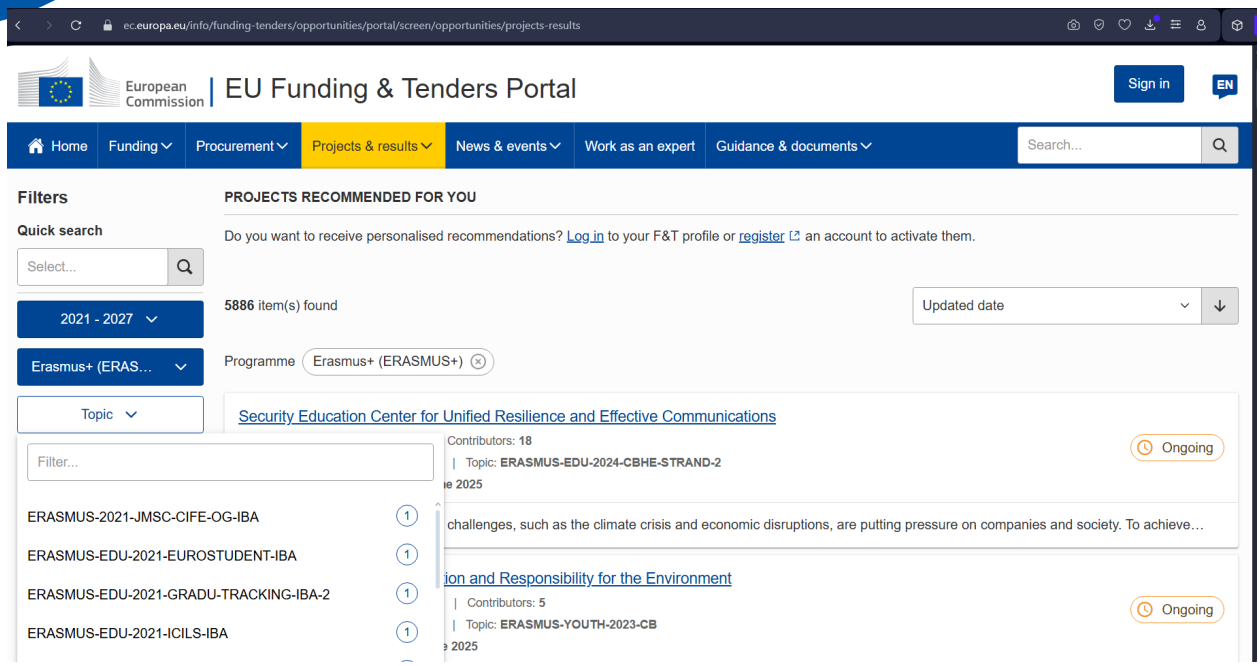


Erasmus, Erasmus+

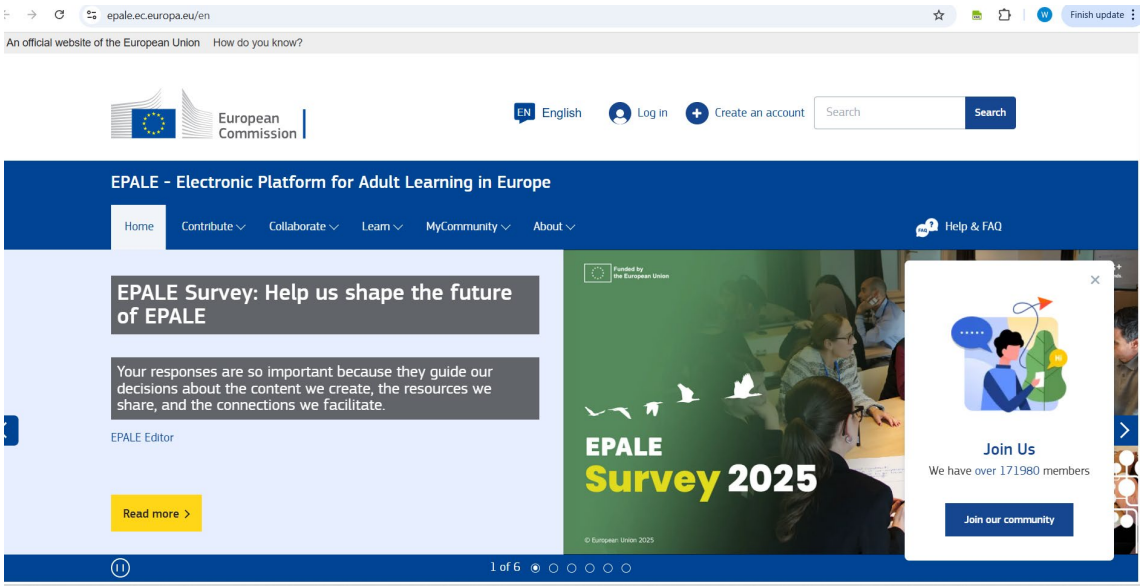
Svi projekti u okviru programa Erasmus(+) dostupni su u određenoj mjeri putem portala Funding and Tenders.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.



The EPALE portal is also a useful source.



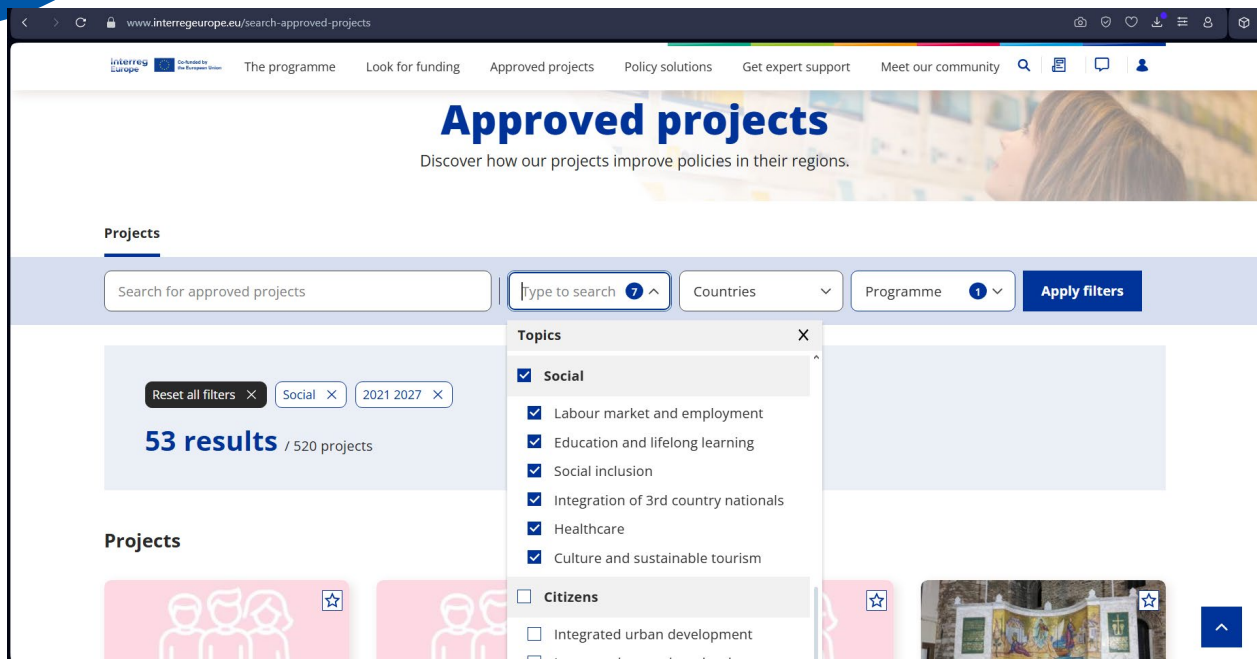
Interreg

Što se tiče projekata INTERREG, središnji portal dostupan je na adresi https://interreg.eu. Međutim, Interreg nije jedan donator, već obitelj programa, te postoji više zasebnih portala za različite makroregionalne i prekogranične programe Interreg koji mogu biti relevantni za ovu temu.

https://www.interregeurope.eu/search-approved-projects

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.



Daljnji relevantni projekti mogu se identificirati u okviru određenih relevantnih makroregionalnih programa Interreg i programa prekogranične suradnje (CBC) za područja koja graniče s Ukrajinom. Primjer je Danube Region Programme (Interreg Danube) koji obuhvaća Mađarsku, Slovačku i Rumunjsku (sve zemlje koje graniče s Ukrajinom) (mrežna stranica: https://www.interreg-danube.eu).

To su izravni programi prekogranične suradnje između EU-a i Ukrajine u okviru programa Interreg NEXT 2021.–2027. te prethodnih programa ENI CBC.

1. Interreg NEXT Mađarska–Slovačka–Rumunjska–Ukrajina (HU–SK–RO–UA): https://huskroua-cbc.eu
2. Interreg NEXT Poljska–Ukrajina (PL–UA): https://pl-ua.eu
3. Interreg NEXT Rumunjska–Ukrajina (RO–UA): https://ro-ua.net

Ovi programi usmjereni su na prekograničnu suradnju u područjima kao što su socijalna uključenost, hitne službe, mobilnost i jačanje institucionalnih kapaciteta.

CERV EQUAL

Što se tiče projekata u okviru programa CERV EQUAL, portal Funding and Tenders nudi popis prethodno financiranih projekata. Nakon sužavanja pretraživanja na programsko razdoblje 2021.–2027. i odabira programa CERV (Citizens, Equality,

Co-funded by the European Union

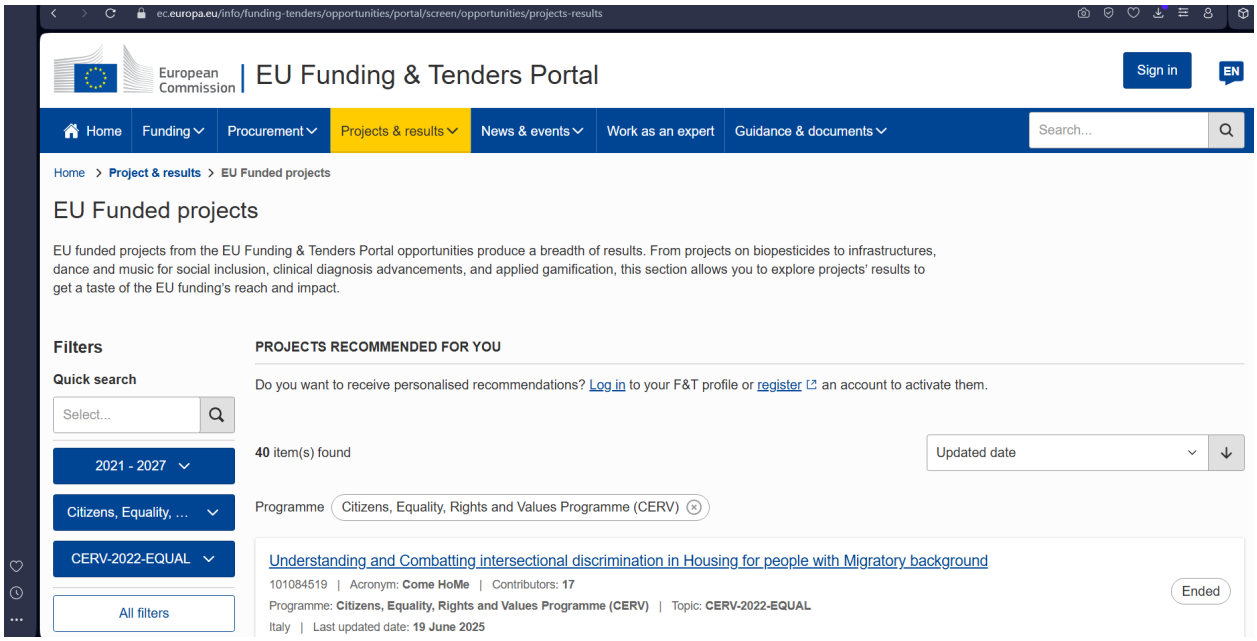
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Rights and Values), dostupni su i projekti u okviru poziva EQUAL za određenu godinu:
https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-results?order=DESC&pageNumber=1&pageSize=50&sortBy=es_SortDate&isExactMatch=true&programmePeriod=2021%20-%202027&frameworkProgramme=43251589&topicAbbreviation=CERV-2022-EQUAL

Programska linija CERV EQUAL (Citizens, Equality, Rights and Values – Equality, Rights and Gender Equality) podupire aktivnosti usmjerene na borbu protiv diskriminacije, promicanje uključivanja i unapređenje jednakog pristupa pravima, zbog čega je vrlo relevantna za projekte usmjerene na integraciju i zapošljivost migranata i izbjeglica.

Poticanjem pristupa temeljenih na pravima, rodnoj osjetljivosti i uključivanju zajednice, ovaj program stvara prostor za društvene inovacije koje omogućuju podršku ranjivim skupinama – među kojima su migrantkinje i raseljene osobe. Međutim, CERV EQUAL nije izravno usmjeren isključivo na migrantske zajednice, stoga je potrebno koristiti pretraživanje prema ključnim riječima kako bi se identificirale relevantne inicijative.

Važno je napomenuti da se ovaj program ne odnosi na istu inicijativu Equal koja se provodila u razdoblju od 2000. do 2006.



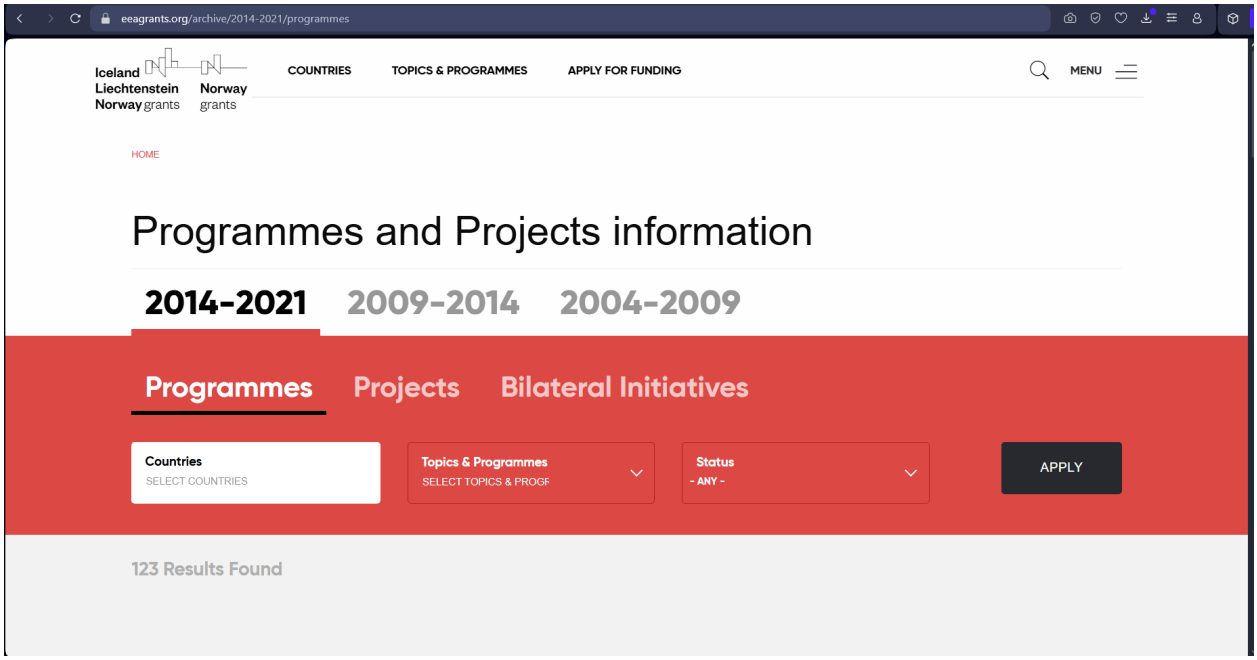
Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

EEA i Norway Grants

Iako EEA i Norway Grants nisu izravno europski fondovi, njihov način djelovanja vrlo je dobro uklopljen u europski projektni kontekst, a njihov je fokus snažno povezan s temama društvenih inovacija relevantnima za trenutačnu SIMPLE aktivnost.

Mrežna stranica: https://eeagrants.org/archive/2014-2021/programmes, pri čemu je važno filtrirati projekte za programsko razdoblje 2014.–2021.



Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Prilog 2. Predložak fichea (za prvih 50)

Dio A – Osnovne informacije

Ovaj dio prikuplja osnovne činjenične podatke kako bi se osiguralo da je svaka inicijativa dokumentirana, sljediva i prihvatljiva za daljnje razmatranje.

Polje	Opis / Napomene
Naziv inicijative	Puni službeni naziv inicijative
Zemlja / regija provedbe	Navesti gdje je inicijativa provedena
Vodeća organizacija	Koordinacijsko tijelo (javno, privatno, nevladina organizacija itd.)
Razdoblje provedbe projekta	Datum početka i završetka (GGGG.–GGGG.)
Izvor(i) financiranja	Npr. Horizon 2020, ESF+, Erasmus+, nacionalni/regionalni fondovi
Ukupni proračun	Ukupan dodijeljeni iznos (ako je dostupan)
Broj korisnika / sudionika	Navesti brojčane podatke ili približne procjene
Dostupnost projektne dokumentacije	Označiti: [ ] Završno izvješće [ ] Međufazno izvješće [ ] Mrežna stranica [ ] Izvješće o evaluaciji [ ] Ostalo: .....
Pristup materijalima	Javno dostupan / Ograničen pristup / Na zahtjev
Jezik materijala	Npr. engleski, nacionalni jezik

Inicijative bez dostupne dokumentacije bit će isključene iz daljnjeg pregleda.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Dio B – Procjena usmjerena na sadržaj

Ovaj dio istražuje stratešku, društvenu i operativnu relevantnost inicijative u odnosu na ciljeve projekta SIMPLE.

Polje	Opis / Napomene
Definicija ciljne skupine	Kome je pružena podrška? Navesti spol, nacionalnost, dob, status (npr. migrantkinje, mladi) ....
Veličina ciljne skupine	Ukupan broj obuhvaćenih ili planiranih korisnika (ako je moguće, razvrstano prema spolu) .....
Uključeni dionici	Opisati uključene aktere, po mogućnosti klasificirane prema modelu četverostruke spirale (quadruple helix): – **Javni sektor / tijela vlasti:** ..... – **Civilno društvo / nevladine organizacije:** ..... – **Poslovni sektor / poslodavci:** ..... – **Akademske / istraživačke organizacije:** .....
Glavni ciljevi inicijative	Sažeti logiku intervencije (1–2 retka) ....
Ključne aktivnosti	Npr. osposobljavanje, mentorstvo, podrška pri zapošljavanju, izgradnja zajednice ....
Razina inovativnosti	Što inicijativu čini inovativnom u pogledu metode, sadržaja ili načina provedbe? ....
Dokazi o evaluaciji ili učinku	Postoji li evaluacija projekta ili evaluacija provedena od treće strane? Označiti: [ ] Interna [ ] Vanjska
Naknadne aktivnosti / održivost	Je li inicijativa proširena, nastavljena ili replicirana? Opisati. ....
Potencijal prenosivosti	Postoje li dokazi da bi se inicijativa mogla prilagoditi drugim kontekstima? Označiti: [ ] Da [ ] Ne

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

	Obrazloženje: ....

DOPRINOSITELJI I ZAHVALE

Željeli bismo zahvaliti svim partnerima konzorcija projekta SIMPLE – Social Innovation Models to Promote Learning and Employability koji su doprinijeli izradi ove „Zajedničke metodologije“:

Hétfa Kutatóintézet KFT (HEFTA), Mađarska – Renata Anna Jaksa, autorica

DOPRINOSITELJI:

CTS Customized Training Solutions sp. z o.o. (CTS), Poljska
University Civitas (University Civitas), Poljska
Adriatic Ionian Euroregion (AIE), Hrvatska
Institut de Haute Formation aux Politiques Communautaires asbl (IHF), Belgija
IDP SAS DI GIANCARLO COSTANTINO (ITALIAN DEVELOPMENT PARTNERS) (IDP), Italija

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Asociación IT Solutions for All (ITSFA), Španjolska
Hope Ukraine Foundation E.T.S. (HOPE UKRAINE), Italija

ODRICANJE OD ODGOVORNOSTI

Financirano sredstvima Europske unije. Međutim, izneseni stavovi i mišljenja isključivo su stavovi autora i ne odražavaju nužno stavove Europske unije ili Agencije Europskog socijalnog fonda. Europska unija niti tijelo koje dodjeljuje sredstva ne mogu se smatrati odgovornima za njih.

LICENCA

„Zajednička metodologija“ © 2025. koju su izradili Hétfa Kutatóintézet KFT (HEFTA), CTS Customized Training Solutions sp. z o.o. (CTS), Poljska, University Civitas (University Civitas), Poljska, Adriatic Ionian Euroregion (AIE), Hrvatska, Institut de Haute Formation aux Politiques Communautaires asbl (IHF), Belgija, IDP SAS DI GIANCARLO COSTANTINO (ITALIAN DEVELOPMENT PARTNERS) (IDP), Italija, Asociación IT Solutions for All (ITSFA), Španjolska, Hope Ukraine Foundation E.T.S. (HOPE UKRAINE), Italija – licencirana je pod sljedećim uvjetima:

Pravni opis – licenciranje Creative Commons:

Materijali projekta SIMPLE – Social Innovation Models to Promote Learning and Employability klasificirani su kao otvoreni obrazovni resursi (Open Educational Resources – OER) te ih korisnici mogu slobodno (bez dopuštenja autora) preuzimati, koristiti, ponovno koristiti, kopirati, prilagođavati i dijeliti, uz navođenje izvora njihovog podrijetla.

Za pregled primjerka ove licence posjetite:
http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0

Financirano sredstvima Europske unije. Međutim, izneseni stavovi i mišljenja isključivo su stavovi autora i ne odražavaju nužno stavove Europske unije ili Agencije Europskog socijalnog fonda. Europska unija niti tijelo koje dodjeljuje sredstva ne mogu se smatrati odgovornima za njih.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.

Social Innovation Initiative

SIMPLE

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Social Fund Agency. Neither the European Union nor the Granting Authority can be held responsible for them.